



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร โทร. ๒๒๐๐ - ๒๒๐๕ โทรสาร ๐-๔๒๗๒-๕๐๓๗

ที่ ศธ ๐๕๑๓.๔๐๒๐๑/๓๕๕๕ วันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๖

เรื่อง ขอนำส่งแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

ตามบันทึกที่ ศธ ๐๕๑๓.๑๐๑๑๔/๑๖๐๖๔ ลงวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ.๒๕๕๖ เรื่อง นโยบายและแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ โดยสำนักงานตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้แจ้งนโยบายการบริหารความเสี่ยง และแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง และขอให้หน่วยงานดำเนินการตามขั้นตอนในแผนการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ นั้น

บัดนี้ คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร ได้ดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอนำส่งแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ ตามเอกสารแนบท้าย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ

(นางสาวอรอนงค์ ฐาปนพันธ์นิตกุล)

คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

<p style="text-align: center;"><b>แผนบริหารความเสี่ยง</b>  <b>คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร</b>  <b>ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557</b></p>						R-ERM,F2
ยุทธศาสตร์และ โครงการ/กิจกรรม (1)	วัตถุประสงค์ โครงการ/กิจกรรม (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (งบประมาณ) (7)
<p>ความเสี่ยงด้าน นโยบายและ ยุทธศาสตร์ (หรือกลยุทธ์) ตามภารกิจหลัก: <b>พัฒนาระบบการ สอน</b></p> <p>1. พัฒนาระบบการ รับเข้าศึกษาเพื่อ ขยายโอกาสทาง การศึกษาไปยัง กลุ่มเป้าหมาย (นักเรียนทุกกลุ่ม</p>	<p style="text-align: center;"><b>วัตถุประสงค์</b></p> <p>1. เพื่อเพิ่มจำนวนนิสิต ระดับปริญญาตรี และ ระดับบัณฑิตศึกษาให้ เหมาะสมในทุก หลักสูตรที่เปิดสอน</p>	<p>1. จำนวนนิสิตที่ยังไม่ เหมาะสม</p>	<p>การประชาสัมพันธ์ยังไม่ ทั่วถึง ไม่ครอบคลุมในทุก กลุ่มเป้าหมาย ขาดการ สร้างจุดเด่นให้คณะ เพื่อ เน้นจุดดึงดูดความสนใจ ในการเพิ่มจำนวนนิสิต ระดับปริญญาตรีให้ เหมาะสมในทุกหลักสูตรที่ เปิดสอน</p>	<p>การประชาสัมพันธ์เชิงรุก ขยาย กลุ่มเป้าหมาย สร้างจุดเด่นให้ คณะ เน้นจุดดึงดูดความสนใจ โดยการจัดโครงการ ประชาสัมพันธ์เชิงรุก/การแนะ แนวสมัคร รวมถึงการให้ ทุนการศึกษา “โควตาทายาท เกษตร”</p>	<p>ก.ย.2557/ คณบดีและ ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายประชาสัมพันธ์ และวิเทศสัมพันธ์</p>	<p>200,000 บาท</p>

R-ERM.F2						
แผนบริหารความเสี่ยง						
คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร						
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557						
ยุทธศาสตร์และ โครงการ/กิจกรรม (1)	วัตถุประสงค์ โครงการ/กิจกรรม (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (งบประมาณ) (7)
<p>ความเสี่ยงด้าน การบริหารจัดการ ตามระเบียบ คณะกรรมการ ตรวจเงินแผ่นดิน:</p> <p><b>ด้านการบริหาร</b></p> <p>1. ปรับกระบวนการ ที่ดำเนินการบริหาร องค์กรเพื่อ ขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์อย่างมี ประสิทธิภาพ</p>	<p><b>วัตถุประสงค์</b> เพื่อการบริหารจัดการ หน่วยงานให้เป็น สถาบันการศึกษาที่ บุคลากรทำงานได้ อย่างเต็มประสิทธิภาพ และมีความสุข</p>	<p>1. ความไม่ชัดเจนด้าน นโยบายการปรับโครงสร้าง หน่วยงานภายใน มก.</p>	<p>นโยบายที่ไม่ชัดเจนส่งผล กระทบกับการวางแผนการ ปฏิบัติงานประจำปี การดำเนินงานไม่สอดคล้อง ไม่เหมาะสมกับสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงไป</p>	<p>1. นำเสนอประเด็นความเสี่ยงต่อ ผู้บริหารระดับวิทยาเขต และ เสนอให้มีการถ่ายทอดนโยบาย ที่ชัดเจนเพื่อสร้างความเข้าใจแก่ บุคลากรทุกระดับ</p>	<p>ธ.ค.2556/ คณบดี</p>	-

**แผนบริหารความเสี่ยง**  
**คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557**

ยุทธศาสตร์และโครงการ/กิจกรรม (1)	วัตถุประสงค์โครงการ/กิจกรรม (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (งบประมาณ) (7)
ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน: <b>ด้านภววิมลกร บัญชี</b>	<b>วัตถุประสงค์</b> 1.ส่งเสริมและสนับสนุนแนวทางการแสวงหารายได้จากหน่วยงานย่อยที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้	1.งบประมาณไม่เพียงพอ	1.ขาดแนวทางในการดำเนินงานเพื่อแสวงหารายได้จากแหล่งอื่นที่นอกเหนือจากค่าลงทะเบียนของนิสิต อย่างไรก็ตามเป็นรูปธรรม	1.ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างรายได้จากหน่วยงานย่อยที่มีศักยภาพในการแสวงหารายได้ของคนละ	ก.ย.2557/ คนบดี	
1.พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	2.บริหารจัดการหน่วยงานภายใต้กรอบงบประมาณที่ได้รับจัดสรร		2.วิทยาเขตขาดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณที่ชัดเจน งบประมาณที่ได้รับไม่เหมาะสม ไม่เพียงพอ ขาดการมีส่วนร่วมในการจัดสรรงบประมาณ	2.นำเสนอประเด็นความเสี่ยงต่อผู้บริหารระดับวิทยาเขตเพื่อพิจารณาดำเนินการในระดับวิทยาเขต	ธ.ค.2556/ คนบดี	

ชื่อผู้จัดทำ.....

ตำแหน่ง (นางจินตนา ตีระวัน)  
วันที่ ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายแผนและบริหารความเสี่ยง  
1 พฤศจิกายน 2556

ผู้อนุมัติ.....

(นางสาวอรอนงค์ ฐานพันธ์รัตน์กุล)  
ตำแหน่ง คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร  
วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556