

**แผนกลยุทธ์คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551-2555**

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร

**1. กรอบแนวคิดของแผนกลยุทธ์ คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร พ.ศ. 2551-2555**

แผนกลยุทธ์ (Strategic Plan) พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2555 คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของข้อมูล การทบทวนภารกิจ และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT ANALYSIS) เพื่อกำหนดแผนและทิศทางที่พึงประสงค์ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายมหาวิทยาลัยและวิทยาเขต จากการวิเคราะห์ข้อมูลสรุปได้ดังนี้

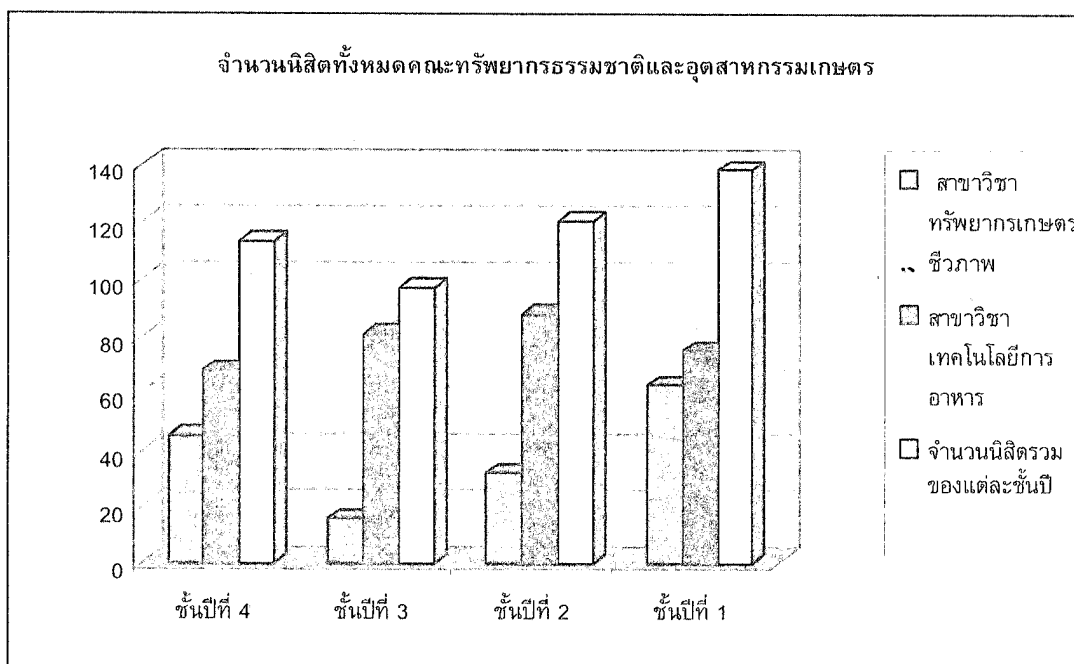
**1.1 ข้อมูลพื้นฐานคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร**

คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร เป็นหน่วยงานระดับคณะซึ่งก่อตั้งตามประกาศ สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน พ.ศ. 2543 (ประกาศสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เรื่อง การจัดตั้งคณะ สำนัก และสำนักงานวิทยาเขตที่จังหวัดสกลนคร ลงวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2543) เพื่อรับผิดชอบการบริหารจัดการศึกษาระดับปริญญาตรีของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร โดยเปิดการเรียนการสอนจำนวน 2 หลักสูตร คือ

1. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาทรัพยากรเกษตรชีวภาพ
2. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร

ในปีการศึกษา 2551 มีจำนวนนิสิตทั้งสิ้น 468 คน แบ่งเป็นนิสิตสาขาวิชาทรัพยากรเกษตรชีวภาพ จำนวน 156 คน และสาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร จำนวน 312 คน

**แสดงจำนวนนิสิตทั้งหมดของคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร ปีการศึกษา 2551**



คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตรได้ดำเนินการในเรื่องประกันคุณภาพ QA (Quality Assurance) อย่างต่อเนื่องและครบวงจร ดังนี้

1) การพัฒนาคุณภาพหรือการควบคุมคุณภาพ (Quality Control : QC) ประกอบด้วย การวางแผนงานและการติดตามงานอย่างเป็นระบบ ทั้งการวิเคราะห์ความสอดคล้องของภารกิจขององค์กรกับระดับมหาวิทยาลัย การมอบหมายงานระดับองค์การกับบุคคลรวมทั้งการกำกับติดตามและประเมินผลงานอย่างเป็นระบบ

2) การตรวจสอบคุณภาพ (Quality Auditing : QA) คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตรได้จัดให้มีการติดตามคุณภาพภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง กล่าวคือจัดการประเมินคุณภาพภายในระดับหน่วยงานย่อยตามระบบประกันคุณภาพ

3) การประเมินคุณภาพ (Quality Assessment : QA) คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตรได้เข้าสู่กระบวนการการประเมินคุณภาพภายใน (Internal Quality Assessment : IQA) จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2 ครั้งในระดับวิทยาเขตและกลุ่มสาขาเกษตรศาสตร์ และนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง

## 1.2 การประเมินคุณภาพภายใน

คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตรได้ดำเนินการระบบประกันคุณภาพในรูปแบบคณะวิชา 9 องค์กรประกอบ โดยได้รับการตรวจสอบและตรวจประเมินคุณภาพ จากคณะกรรมการตรวจสอบ/ประเมินคุณภาพภายในระดับวิทยาเขตมาแล้ว 7 ครั้งอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ครั้งที่ 1 ในรอบปีการศึกษา 2543 (1 มิถุนายน พ.ศ. 2543 - 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2544) วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2545

ครั้งที่ 2 ในรอบปีการศึกษา 2544 (1 มิถุนายน พ.ศ. 2544 - 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2545) วันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2545 พบว่ามีผลการดำเนินงานตาม Model จำนวน 65 ดัชนี จาก 67 ดัชนี และมีผลการดำเนินงานตาม Model จำนวน 43 ดัชนี จาก 46 ดัชนี (ประเมินระดับวิทยาเขตไม่ได้แยกคณะ)

ครั้งที่ 3 ในรอบปีการศึกษา 2545 (1 มิถุนายน พ.ศ. 2545 - 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2546) วันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2546 พบว่ามีระบบและกลไกครบทั้ง 6 องค์กรประกอบ ตามระบบประกันคุณภาพของวิทยาเขตและมีผลการดำเนินงานตามระบบและกลไก 70 ดัชนี จาก 81 ดัชนี ขาดดัชนีขั้นต่ำของมหาวิทยาลัย 11 ดัชนี (ประเมินระดับวิทยาเขตไม่ได้แยกคณะ)

ครั้งที่ 4 ในรอบปีการศึกษา 2546 (1 มิถุนายน พ.ศ. 2546 - 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2547) วันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2547 พบว่ามีการดำเนินงานตามดัชนีประเมินคุณภาพจำนวน 24 ดัชนี จาก 38 ดัชนี ไม่ดำเนินการ 14 ดัชนี มีการประเมินฯ 11 ดัชนี นำเสนอข้อมูลไม่ชัดเจน 4 ดัชนี และยังไม่มีเกณฑ์ประเมินที่ชัดเจน 9 ดัชนี

ครั้งที่ 5 รอบปีการศึกษา 2547 (1 มิถุนายน พ.ศ. 2547 - 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2548) วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2548 พบว่ามีระบบและกลไกการประกันคุณภาพครบทั้ง 9 องค์กรประกอบ โดยมีผลการดำเนินงานตามดัชนีตรวจสอบฯ 52 ดัชนี จาก 55 ดัชนี ดัชนีตรวจสอบฯ ที่ไม่พบผลการดำเนินงานได้แก่ ดัชนีที่ 4, 22 และ 52 สำหรับดัชนีประเมินฯ มีการประเมินฯ 34 ดัชนี จาก 41 ดัชนี ไม่ประเมินในดัชนีที่ 6, 10, 35 และ 39 มีคะแนนเฉลี่ย 2.59 อยู่ในระดับ 3 เกณฑ์ปานกลาง

ครั้งที่ 6 ในรอบปีการศึกษา 2548 (1 มิถุนายน พ.ศ. 2548 - 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2549) ระหว่างวันที่ 6 ตุลาคม - 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2549 พบว่า มีผลการดำเนินงานตามดัชนีตรวจสอบ จำนวน 55 ดัชนี ส่วนดัชนีประเมินฯ มีผลการดำเนินงาน 38 ดัชนี จาก 41 ดัชนี ตามที่กำหนดไว้ โดยไม่ประเมิน 3 ดัชนี คือ ดัชนีที่ 6, 10 และ 13 มีคะแนนเฉลี่ย 2.75 อยู่ในระดับ 3 เกณฑ์ปานกลาง

ครั้งที่ 7 ในรอบปีการศึกษา 2549 (1 มิถุนายน พ.ศ. 2549 - 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2550) ระหว่างวันที่ 2- 31 สิงหาคม พ.ศ. 2550 พบว่า มีผลการดำเนินงานตามดัชนีนี้บังคับจำนวน 35 ดัชนี มีคะแนนเฉลี่ย 3.03 อยู่ในระดับ 3 เกณฑ์ปานกลาง

ส่วนข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประเมินฯ คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร มีจุดแข็งในเรื่องของการบริหารจัดการหลักสูตร การจัดกิจกรรมพัฒนานิสิต มีทุนสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์จากภายในมหาวิทยาลัยจำนวนมาก การพัฒนาบุคลากรและการดำเนินงานตามระบบกลไกการประกันคุณภาพ

อย่างไรก็ตามคณะกรรมการประเมินฯ ยังเห็นว่าคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร ควรจะได้แก้ไขปรับปรุงหรือพัฒนาในเรื่องของคุณวุฒิทางการศึกษา ตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ประจำ นอกจากนี้กรรมการผู้ประเมินเห็นว่าคณะควรมีนโยบายส่งเสริมให้บุคลากรขอตำแหน่งทางวิชาการและเพิ่มคุณวุฒิทางการศึกษาเพิ่มขึ้น ส่งเสริมให้อาจารย์ศึกษาวิจัยเพื่อแสวงหาและพัฒนางานองค์ความรู้ในศาสตร์สาขาวิชาต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปใช้ในการเรียนการสอน พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาและผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่ยังมีน้อย ดังนั้นคณะควรส่งเสริมให้อาจารย์ขอทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอกเพื่อสร้างเครือข่ายการวิจัยของอาจารย์ในอนาคต และควรมีมาตรการให้อาจารย์ตีพิมพ์ผลงานในวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูลที่น่าเชื่อถือ

ด้วยเหตุนี้ คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตรจึงเล็งเห็นความสำคัญของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ซึ่งมีโครงสร้างของแผนประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ รวมทั้งตัวชี้วัดของผลผลิตต่างๆ โดยได้จัดทำโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตรขึ้น หลักการสำคัญประการหนึ่งของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตรคือ การมีส่วนร่วมของผู้บริหารและบุคลากรระดับต่างๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารองค์กรให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน และเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยประสานความร่วมมือสร้างความเข้าใจให้ผู้บริหารและบุคลากรมีทิศทางและเป้าหมายของการปฏิบัติงานที่ชัดเจนร่วมกัน มีกรอบการดำเนินงานที่สามารถส่งผลให้ได้ผลงานตามเป้าประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถประเมินผลได้ในทุกระดับ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร แบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอน ดังนี้

**ขั้นตอนที่ 1** จัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551-2555 ในระหว่างวันที่ 17-18 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ณ อุทยานแห่งชาติภูพาน อำเภอภูพาน จังหวัดสกลนคร รวม 2 วัน มีผู้เข้าร่วมสัมมนา ประกอบด้วย คณบดี ผู้ช่วยคณบดี หัวหน้าสาขาวิชา และบุคลากร รวม 34 คน

**ขั้นตอนที่ 2** นำเสนอ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ของคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร เข้าที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 1/2551 ในวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2551 เพื่อให้ที่ประชุมของคณะได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการรับหลักการขั้นต้น

**ขั้นตอนที่ 3** นำเสนอแผนกลยุทธ์คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร เข้าที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 5/2551 ในวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2551 เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะได้พิจารณาให้การรับรองแผนกลยุทธ์

**ขั้นตอนที่ 4** เข้าร่วมโครงการสัมมนา เรื่อง "การแปลงแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ" ในระหว่างวันที่ 17-19 มิถุนายน พ.ศ. 2551 (จัดโดยวิทยาเขต) เพื่อให้ได้แผนกลยุทธ์ที่นำไปสู่การปฏิบัติได้จริง พร้อมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัด เพื่อประเมินผลการดำเนินงาน