



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร โทร. ๒๒๐๐ - ๒๒๐๕ โทรสาร ๐-๔๒๓๒-๕๐๓๗

ที่ ศธ ๐๕๑๓.๔๐๒๐๑/๑๓๕๕ วันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๖

เรื่อง ขอนำส่งแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

ตามบันทึกที่ ศธ ๐๕๑๓.๑๐๑๑๙/๑๖๐๖๙ ลงวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ.๒๕๕๖ เรื่อง นโยบายและแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ โดยสำนักงานตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้แจ้งนโยบายการบริหารความเสี่ยง และแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง และขอให้หน่วยงานดำเนินการตามขั้นตอนในแผนการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ นั้น

บัดนี้ คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร ได้ดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอนำส่งแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ ตามเอกสารแนบท้าย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ

(นางสาวอรอนงค์ ฐาปนพันธ์นิตกุล)

คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

**แผนบริหารความเสี่ยง**  
**คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557**

ยุทธศาสตร์และโครงการ/กิจกรรม (1)	วัตถุประสงค์โครงการ/กิจกรรม (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (งบประมาณ) (7)
<p>ความเสี่ยงด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ (หรือกลยุทธ์) ตามภารกิจหลัก: <b>ด้านการเรียนการสอน</b></p> <p>1. พัฒนาระบบการรับเข้าศึกษาเพื่อขยายโอกาสทางการศึกษาไปยังกลุ่มเป้าหมาย (นักเรียนทุกกลุ่ม</p>	<p><b>วัตถุประสงค์</b></p> <p>1. เพื่อเพิ่มจำนวนนิสิตระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษาให้เหมาะสมในทุกหลักสูตรที่เปิดสอน</p>	<p>1. จำนวนนิสิตที่ได้ยังไม่เหมาะสม</p>	<p>การประชาสัมพันธ์ยังไม่ทั่วถึง ไม่ครอบคลุมในทุกกลุ่มเป้าหมาย ขาดการสร้างจุดเด่นให้คณะ เพื่อเน้นจุดดึงดูดความสนใจในการเพิ่มจำนวนนิสิตระดับปริญญาตรีให้เหมาะสมในทุกหลักสูตรที่เปิดสอน</p>	<p>การประชาสัมพันธ์เชิงรุก ขยายกลุ่มเป้าหมาย สร้างจุดเด่นให้คณะ เน้นจุดดึงดูดความสนใจ โดยการจัดโครงการ ประชาสัมพันธ์เชิงรุก/การแนะนำส่วนตัว รวมถึงการให้ทุนการศึกษา “โควตาทายาทเกษตร”</p>	<p>ก.ย.2557/คณะบดีและผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายประชาสัมพันธ์ และวิเทศสัมพันธ์</p>	<p>200,000 บาท</p>

**แผนบริหารความเสี่ยง**  
**คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557**

ยุทธศาสตร์และโครงการ/กิจกรรม (1)	วัตถุประสงค์โครงการ/กิจกรรม (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (งบประมาณ) (7)
ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน: <b>ด้านการบริหาร</b> 1. ปรับกระบวนการทัศน์การบริหารองค์กรเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ	<b>วัตถุประสงค์</b> เพื่อการบริหารจัดการหน่วยงานให้เป็นสถาบันการศึกษาที่บุคลากรทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและมีความสุข	1. ความไม่ชัดเจนด้านนโยบายการปรับโครงสร้างหน่วยงานภายใน มก.	นโยบายที่ไม่ชัดเจนส่งผลกระทบต่อกระบวนการวางแผนการปฏิบัติงานประจำปี การดำเนินงานไม่สอดคล้องไม่เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	1. นำเสนอประเด็นความเสี่ยงต่อผู้บริหารระดับวิทยาเขต และเสนอให้มีการถ่ายทอดนโยบายที่ชัดเจนเพื่อสร้างความเข้าใจแก่บุคลากรทุกระดับ	ธ.ค.2556/ คณบดี	-

แผนบริหารความเสี่ยง คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557					R-ERM.F2	
ยุทธศาสตร์และ โครงการ/กิจกรรม (1)	วัตถุประสงค์ โครงการ/กิจกรรม (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	ปัจจัยความเสี่ยง (4)	การจัดการความเสี่ยง (5)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (6)	หมายเหตุ (งบประมาณ) (7)
ความเสี่ยงด้าน การบริหารจัดการ ตามระเบียบ คณะกรรมการ ตรวจเงินแผ่นดิน: <b>ด้านการเงิน การ บัญชี</b> 1. พัฒนาระบบและ กลไกการบริหาร งบประมาณอย่างมี ประสิทธิภาพ	<b>วัตถุประสงค์</b> 1. ส่งเสริมและ สนับสนุนแนวทาง การแสวงหารายได้ จากหน่วยงานย่อย ที่มีศักยภาพในการ สร้างรายได้ 2. บริหารจัดการ หน่วยงานภายใต้ กรอบงบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	1. งบประมาณไม่เพียงพอ	1. ขาดแนวทางในการ ดำเนินงานเพื่อแสวงหา รายได้จากแหล่งอื่น ที่นอกเหนือจาก ค่าลงทะเบียนของนิสิต อย่างเป็นรูปธรรม 2. วิทยาเขตขาดหลักเกณฑ์ การจัดสรรงบประมาณที่ ชัดเจน งบประมาณที่ได้รับ ไม่เหมาะสม ไม่เพียงพอ ขาดการมีส่วนร่วมในการ จัดสรรงบประมาณ	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการ สร้างรายได้จากหน่วยงานย่อยที่ มีศักยภาพในการแสวงหารายได้ ของคณะ 2. นำเสนอประเด็นความเสี่ยงต่อ ผู้บริหารระดับวิทยาเขตเพื่อ พิจารณาดำเนินการในระดับ วิทยาเขต	ก.ย.2557/ คณบดี    จ.ค.2556/ คณบดี	

ชื่อผู้จัดทำ.....  
(นางจินตนา ตีะย่วน)  
ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายแผนและบริหารความเสี่ยง  
1 พฤศจิกายน 2556

ผู้อนุมัติ.....  
(นางสาวอรอนงค์ ฐานพันธ์นิติกุล)  
คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร  
1 พฤศจิกายน 2556