



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร โทร. ๒๒๐๐-๒๒๐๕ โทรสาร ๐-๔๒๗๒-๕๐๓๗

ที่ ศธ ๐๕๑๓.๔๐๒๐๑/๒๖๔๘ วันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗

เรียน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ณรงค์ งามเจริญ)

ตามบันทึกที่ ศธ ๐๕๑๓.๑๐๑๑๔/๒๕๕๕ ลงวันที่ ๑๓ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๕๗ เรื่อง ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ โดยสำนักงานตรวจสอบภายในขอให้หน่วยงานรายงานสถานภาพการดำเนินงานวิธีการติดตามและปัญหาอุปสรรค รวมทั้งผลสัมฤทธิ์ ตามแบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ นั้น

บัดนี้ คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร ได้จัดทำรายงานสถานภาพการดำเนินงานวิธีการติดตามและปัญหาอุปสรรค รวมทั้งผลสัมฤทธิ์แผนบริหารความเสี่ยงเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอนำส่งแบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวอรอนงค์ ฐานพันธ์นิติกุล)

คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร



**แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2557**  
**หน่วยงาน คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร**  
**ณ วันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ.2557**

ยุทธศาสตร์และ โครงการ/กิจกรรม (1)	วัตถุประสงค์ โครงการ/กิจกรรม (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานภาพการ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม (Monitoring) และปัญหาอุปสรรค (7)	ผลสัมฤทธิ์ (8)
<b>ความเสี่ยงด้านนโยบายและยุทธศาสตร์(หรือกลยุทธ์) ตามภารกิจหลัก: ด้านการเรียนการสอน</b>  1. พัฒนาระบบการ รับเข้าศึกษาเพื่อขยาย โอกาสทางการศึกษาไป ยังกลุ่มเป้าหมาย (นักเรียน)ทุกกลุ่ม	1. เพื่อเพิ่มจำนวนนิสิต ระดับปริญญาตรี และ ระดับบัณฑิตศึกษาให้ เหมาะสมในทุกหลักสูตร ที่เปิดสอน	1.จำนวนนิสิตที่ยังไม่ เหมาะสม	การประชาสัมพันธ์เชิงรุก ขยายกลุ่มเป้าหมาย สร้าง จุดเด่นให้คณะ เน้นจุด ดึงดูดความสนใจ โดยการ จัดโครงการประชาสัมพันธ์ เชิงรุก/การแนะนำสวัสดิการ รวมถึงการให้ทุนการศึกษา “โควตาทายาทเกษตร”	ก.ย.2557/ คณะบดีและ ผู้ช่วยคณะบดี ฝ่าย ประชาสัมพันธ์ และวิเทศ สัมพันธ์	*		1.คณะจัดกิจกรรม ประชาสัมพันธ์เชิงรุกไปที่ โรงเรียนต่างๆ จำนวน 18 โรงเรียน ในเขตจังหวัด สกลนคร อุตรธานี มุกดาหาร และนครพนม 2.คณะเปิดรับสมัครนักเรียน เพื่อให้สิทธิ์เข้าศึกษา “โควตา ทายาทเกษตร” มีผู้เข้าร่วม โครงการทั้งสิ้น 12 คน เพื่อ เป็นนิสิตภาคต้นปีการ ศึกษา 2557 และประชาสัมพันธ์การ ให้ทุนการศึกษาแก่นิสิตเรียนดี “โครงการเพชรพระพิรุณ” เพื่อเชิญชวนให้นักเรียนสมัคร เข้าศึกษาต่อ







ยุทธศาสตร์และ โครงการ/กิจกรรม (1)	วัตถุประสงค์ โครงการ/กิจกรรม (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานภาพการ ดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม (Monitoring) และปัญหาอุปสรรค (7)	ผลสัมฤทธิ์ (8)
							3. คณะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบด้านการ ประชาสัมพันธ์เพื่อการรับเข้า นิสิตโดยเฉพาะ
<b>ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน: ด้านการบริหาร</b>							
1. ปรับกระบวนการ บริหารองค์การเพื่อ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ อย่างมีประสิทธิภาพ	1. เพื่อการบริหาร จัดการหน่วยงานให้ เป็น สถาบันการศึกษา ที่บุคลากรทำงานได้ อย่างเต็มประสิทธิภาพ และมีความสุข	1. ความไม่ชัดเจนด้าน นโยบายการปรับ โครงสร้างหน่วยงาน ภายใน มก.	1. นำเสนอประเด็นความ เสี่ยงต่อผู้บริหารระดับ วิทยาเขต และเสนอให้มี การถ่ายทอดนโยบายที่ ชัดเจนเพื่อสร้างความเข้าใจ แก่บุคลากรทุกระดับ	ธ.ค.2556/ คณบดี	★		1. คณบดีได้นำเสนอประเด็น ความเสี่ยงต่อผู้บริหารระดับ วิทยาเขตในที่ประชุม คณะกรรมการประจำ วิทยาเขต 2. คณะได้มีการรายงาน ความก้าวหน้าเรื่องการปรับ โครงสร้างของหน่วยงาน ภายใน มก. มีการชี้แจงและ สร้างความเข้าใจด้านนโยบาย การปฏิบัติตามโครงสร้าง หน่วยงานใหม่ที่จะเกิดขึ้นแก่ บุคลากรทุกระดับของคณะ อย่างต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์และโครงการ/กิจกรรม (1)	วัตถุประสงค์โครงการ/กิจกรรม (2)	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ (3)	การจัดการความเสี่ยง (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานภาพการดำเนินงาน (6)	วิธีการติดตาม (Monitoring) และปัญหาอุปสรรค (7)	ผลสัมฤทธิ์ (8)
<b>ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน: ด้านการเงิน การบัญชี</b>							
1. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	1. ส่งเสริมและสนับสนุนแนวทางการแสวงหารายได้จากหน่วยงานย่อยที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้	1. งบประมาณไม่เพียงพอ	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างรายได้จากหน่วยงานย่อยที่มีศักยภาพในการแสวงหารายได้ของคณะ	ก.ย.2557/ คณะบดี	★		1. คณะได้เริ่ม “โครงการพัฒนาผลิตผลทางการเกษตรเพื่อการค้าคณะหอ.” เพื่อแสวงหารายได้จากการดำเนินงานของหน่วยงานย่อยจากทั้ง 2 สาขาวิชา โดยมีวงเงินเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน 530,000 บาท
	2. บริหารจัดการหน่วยงานภายใต้กรอบงบประมาณที่ได้รับจัดสรร		2. นำเสนอประเด็นความเสียดังกล่าวต่อผู้บริหารระดับวิทยาเขตเพื่อพิจารณาดำเนินการในระดับวิทยาเขต	ธ.ค.2556/ คณะบดี	★		2. วิทยาเขตได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการจัดสรรงบประมาณที่ชัดเจนและคณะได้ชี้แจงทำความเข้าใจให้บุคลากรทั้งคณะได้รับทราบ


สถานการณ์ดำเนินงาน

★ = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

x = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน

✓ = ดำเนินการแล้วเสร็จเร็วกว่ากำหนด

○ = อยู่ระหว่างดำเนินงาน

ชื่อผู้จัดทำ.....  .....

(นางจินตนา ตี๋ย่วน)

ตำแหน่ง รองคณบดีฝ่ายแผนและบริหารความเสี่ยง

วันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ.2557