



**แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ
จังหวัดสกลนคร (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘)
(ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑)**



คำนำ

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑) ดำเนินการจัดทำหลังจากการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการระดมความคิดเห็น ทบทวนแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร พ.ศ.๒๕๕๑ - ๒๕๕๕ เพื่อเป็นการทบทวน ปรับปรุง และกำหนดทิศทางการดำเนินงานให้มีความชัดเจน สร้างความเป็นเอกภาพในการบริหารและปรับแนวทางการดำเนินงานให้ดำเนินไปด้วยดีและมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๘) ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รวมถึงการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ความสอดคล้องกับท้องถิ่น ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากทุกภาคส่วนมาพัฒนาและปรับปรุงให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์ โดยคณะกรรมการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ได้นำเสนอ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๗ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๕๕ ซึ่งที่ประชุมมีมติเห็นชอบและมอบให้หน่วยงานภายในวิทยาเขตนำไปเป็นกรอบในการจัดทำแผนของหน่วยงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมาย ในภาพรวมของวิทยาเขตและสนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนในทุกระดับ

หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑) จะเป็นประโยชน์ต่อทุกหน่วยงานในการนำไปกระจายภารกิจและความรับผิดชอบ เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้บรรลุเป้าหมายในภาพรวมตามที่ได้กำหนดไว้

คณะกรรมการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์
วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร
ตุลาคม ๒๕๕๕

สารบัญ

| | หน้า |
|--|------|
| วิสัยทัศน์ พันธกิจ เอกลักษณ์ อัตลักษณ์ ของวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร | ๑ |
| ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ของวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร | ๒ |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ | ๓ |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบงานในการส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ | ๖ |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบงานบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ | ๘ |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบงานบริหารให้มีคุณภาพทั้งองค์กร | ๑๐ |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การอนุรักษ์ฟื้นฟูทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม เพื่อเชิดชูความ เป็นไทย | ๑๓ |
| ตารางเป้าหมาย ตัวชี้วัด มาตรการ แผนงาน และงบประมาณ | ๑๔ |
| การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) | ๒๙ |

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร
พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑)

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เอกลักษณ์ อัตลักษณ์

วิสัยทัศน์ (Vision)

มก.จกส. เป็นวิทยาเขตสถานศึกษาชั้นนำในภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง

พันธกิจ (Mission)

- มุ่งพัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม
- มุ่งพัฒนาผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตอบสนองความต้องการ และมีศักยภาพในการแข่งขันในระดับภูมิภาค
- มุ่งพัฒนาการบริการวิชาการโดยการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่ตอบสนองความต้องการเพื่อยกระดับการแข่งขันของภูมิภาค
- มุ่งพัฒนาระบบบริหารที่มีคุณภาพและมีธรรมาภิบาล
- สืบสานทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม

เอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (Uniqueness)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มุ่งสร้างศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อความกินดีอยู่ดีของชาติ

อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (Identity: I D K U)

- | | |
|---------------------------------|--|
| สำนึกดี (Integrity) | : มีจิตใจที่เที่ยง มี ความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม มีจริยธรรม |
| มุ่งมั่น (Determination) | : มีความตั้งใจมั่น มีความอดทน มีความวิริยะอุตสาหะ มุ่งผลสัมฤทธิ์ ในการทำงาน และในการปฏิบัติใดๆ |
| สร้างสรรค์ (Knowledge Creation) | : เป็นผู้ใฝ่รู้ มีความขวนขวาย แสวงหาความรู้ มีความสามารถในการ สร้างมูลค่าและคุณค่าจากความรู้ มีการสร้างนวัตกรรม |
| สามัคคี (Unity) | : มีความร่วมมือร่วมใจ รู้จักประนีประนอม สามารถทำงานเป็นทีม และ สามารถบูรณาการเชื่อมโยงในด้านต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม |

ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบการในการส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบการบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบการบริหารให้มีคุณภาพทั้งองค์กร
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การอนุรักษ์ฟื้นฟูทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม เพื่อเชิดชูความเป็นไทย

เป้าประสงค์

๑. เพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษาและการเรียนรู้ที่สอดคล้องความต้องการของสังคม สามารถผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม ตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และมีความพร้อมสู่การเป็นวิทยาเขตสถานศึกษาชั้นนำในภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง

๒. เพื่อพัฒนาขีดความสามารถด้านการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ พัฒนาระบบสนับสนุนงานวิจัย ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ

๓. เพื่อพัฒนาการสร้างงานบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามความต้องการของชุมชน สังคม ได้อย่างเหมาะสม ทันต่อสถานการณ์ สนับสนุนการเผยแพร่ และการถ่ายทอดเทคโนโลยีงานบริการวิชาการ ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

๔. เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล พัฒนาระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพรองรับการบริหารจัดการ มีฐานข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างครบถ้วนสมบูรณ์

๕. เพื่อส่งเสริม เผยแพร่ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม รวมถึงการมีส่วนร่วมกับชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ

เป้าประสงค์ เพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษาและการเรียนรู้ที่สอดคล้องความต้องการของสังคม สามารถผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม ตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และมีความพร้อมสู่การเป็นวิทยาเขตสถานศึกษาชั้นนำในภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง

ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน ๑ ปี
๒. ร้อยละบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำตรงสาขาที่สำเร็จการศึกษา
๓. ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อบัณฑิต มก.ฉกส.
๔. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ และด้านสังคมศาสตร์
๕. จำนวนนิสิตใหม่ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ และด้านสังคมศาสตร์
๖. จำนวนนิสิตคงอยู่ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ และด้านสังคมศาสตร์
๗. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก
๘. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ
๙. ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมที่จัดให้กับนิสิต /จำนวนรางวัล ใบประกาศ เชิดชูเกียรติด้านวิชาการ คุณธรรม จริยธรรม ระดับชาติและระดับนานาชาติ (คะแนนเต็ม ๕)
๑๐. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการระบบสนับสนุนการจัดการศึกษา ห้องสมุด อุปกรณ์การศึกษา และสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ (คะแนนเต็ม ๕)
๑๑. ระดับความสำเร็จของผลการพัฒนาบัณฑิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย (คะแนนเต็ม ๕)

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาหลักสูตร ระบบการจัดการศึกษา และกระบวนการเรียนการสอนให้มีความทันสมัย มีความหลากหลายสอดคล้องตามความต้องการของสังคม

มาตรการ

- ๑.๑ พัฒนาหลักสูตรให้มีมาตรฐานระดับสากล มีคุณภาพและมีความทันสมัย ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของวิทยาการและเทคโนโลยี สามารถตอบสนองความต้องการของสังคมและตลาดแรงงาน
- ๑.๒ พัฒนาระบบการรับเข้าศึกษาเพื่อขยายโอกาสทางการศึกษาไปยังกลุ่มเป้าหมาย(นักเรียน)ทุกกลุ่ม
- ๑.๓ พัฒนาระบบและกลไกกระบวนการเรียนการสอนให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพ
- ๑.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนานิสิตและกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิปริญญาตรีระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ และมุ่งพัฒนานิสิตสู่การเป็นบัณฑิตที่มีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม

แผนงาน : ขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา

- ๑.๑ โครงการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ๑.๒ โครงการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ
- ๑.๓ โครงการจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์
- ๑.๔ โครงการพัฒนาหลักสูตร

๑.๕ โครงการพัฒนาระบบการรับเข้าศึกษา

๑.๖ โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนานิสิตและกิจกรรมเสริมหลักสูตร

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาอาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา

มาตรการ

๒.๑ เสริมสร้างศักยภาพโดยการพัฒนาอาจารย์และบุคลากรสายช่วยวิชาการ

๒.๒ พัฒนาระบบและกลไกในการส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์มีระดับคุณวุฒิทางการศึกษาและตำแหน่งทางวิชาการในสัดส่วนที่เหมาะสมตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา

แผนงาน : ขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา

๒.๑ โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์และบุคลากรสายช่วยวิชาการ

๒.๒ โครงการส่งเสริมการพัฒนาคุณวุฒิ/การเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

๒.๓ โครงการสนับสนุนทุนการศึกษา/การแสวงหาทุนเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอาจารย์/จัดตั้งกองทุนและกำหนดแนวทางสนับสนุนให้อาจารย์ศึกษาต่อ

๒.๔ โครงการจัดตั้งกองทุนและการกำหนดแนวทางสนับสนุนให้อาจารย์ศึกษาต่อ

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาระบบสนับสนุนการจัดการศึกษาและการเรียนรู้

มาตรการ

๓.๑ พัฒนาระบบสนับสนุนทุนการศึกษา/ทุนการวิจัยให้กับนิสิต (โดยคณะต้นสังกัดมีส่วนร่วมจัดสรรทุนกับวิทยาเขตอย่างต่อเนื่อง)

๓.๒ พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศและระบบสื่อสารทางไกลเพื่อการจัดการศึกษาให้ทันสมัยพร้อมใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ สนับสนุนและพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนและแหล่งเรียนรู้ให้แก่นิสิตอย่างพอเพียงและทั่วถึง

๓.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดสวัสดิการและการจัดการสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของนิสิต

แผนงาน : ขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา

๓.๑ โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนทุนการศึกษา/ทุนการวิจัยให้กับนิสิต

๓.๒ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการศึกษา

๓.๓ โครงการสนับสนุนและพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนและแหล่งเรียนรู้ให้แก่นิสิต

๓.๔ โครงการจัดสวัสดิการและการพัฒนาปรับปรุงสภาพแวดล้อมเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของนิสิต

๓.๕ โครงการก่อสร้างอาคารเรียนและอาคารปฏิบัติการ

๓.๖ โครงการพัฒนาอุทยานหนองหารเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร

กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริมและพัฒนานิสิตให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และสร้างความสัมพันธ์กับศิษย์เก่า สนับสนุนให้ศิษย์เก่ามีส่วนร่วมในการพัฒนาวิทยาเขต

มาตรการ

๔.๑ สนับสนุนให้นิสิตมีโอกาสฝึกงาน ศึกษาดูงาน และฝึกทักษะการทำงานเป็นทีมเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์จากการปฏิบัติงานจริง การเรียนรู้ร่วมกับชุมชน และองค์กรต่างๆ ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ และระดับต่างประเทศ

๔.๒ ส่งเสริมการพัฒนานิสิตให้เป็นนิสิตที่มีคุณภาพ เน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจ การปลูกฝังจิตสำนึก ค่านิยม ความมุ่งมั่นในการทำงาน มีจิตอาสา และเปิดโอกาสให้นิสิตมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมกับหน่วยงานต่างๆ ภายในวิทยาเขต

๔.๓ ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และทักษะให้กับนิสิตในด้านวิชาการและวิชาชีพ รวมถึงในด้านภาษาอังกฤษ ภาษาต่างประเทศอื่นๆ (ที่ส่งผลต่อการได้งานทำ นอกเหนือจากที่มีในหลักสูตร / เพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน)

๔.๔ พัฒนาระบบศิษย์เก่า มก.ฉกส. เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับศิษย์เก่า มีการสร้างระบบเพื่อร่วมพัฒนา ความสามารถและสมรรถนะของนิสิตและศิษย์เก่า ส่งเสริมและสนับสนุนให้ศิษย์เก่ามีส่วนร่วมในการพัฒนาวิทยาเขต

แผนงาน : ขยายโอกาสและพัฒนาศึกษา

๔.๑ โครงการฝึกงาน ฝึกทักษะ และสร้างเสริมประสบการณ์จากการปฏิบัติงานจริงร่วมกับชุมชนและองค์กรต่างๆ

๔.๒ โครงการด้านการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม การบำเพ็ญประโยชน์และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของวิทยาเขต

๔.๓ โครงการพัฒนาและส่งเสริมทักษะทางด้านวิชาการและวิชาชีพแก่นิสิต

๔.๔ โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงาน/การแลกเปลี่ยนเรียนรู้/การเข้าร่วมแข่งขันประกวดผลงาน

๔.๕ โครงการส่งเสริมกิจกรรมการมีส่วนร่วมระหว่างนิสิตปัจจุบันและศิษย์เก่า

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนากระบวนการในการส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

เป้าประสงค์ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถด้านการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ให้มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ พัฒนาระบบสนับสนุนงานวิจัย ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือด้านการวิจัย กับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับชาติและนานาชาติ
๒. ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิงถึง (Citation) ใน Reference Journal หรือฐานข้อมูลระดับชาติหรือนานาชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมดและนักวิจัยประจำ
๓. จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม ที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์/ประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

มาตรการ

- ๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ สนับสนุนการสร้างงานวิจัยที่สนองต่อความต้องการ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการช่วยเหลือ สนับสนุนการแก้ไขปัญหา รวมถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคม และประเทศ ได้อย่างเป็นรูปธรรม
- ๑.๒ สนับสนุนการวิจัยเชิงบูรณาการและการร่วมทำงานเป็นทีมวิจัยให้มากขึ้น
- ๑.๓ สนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานภายนอก
- ๑.๔ สนับสนุนงบประมาณเพื่อการสร้างงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ อย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงสนับสนุนการแสวงหาแหล่งทุนภายนอกเพื่อสนับสนุนการผลิตงานวิจัย และงานสร้างสรรค์

แผนงาน : ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย

- ๑.๑ โครงการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ และการวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี
- ๑.๒ โครงการสนับสนุนการเผยแพร่ ประยุกต์ใช้ จัดการความรู้ การบูรณาการวิจัย
- ๑.๓ โครงการสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานภายนอก
- ๑.๔ โครงการพัฒนาระบบทุนสนับสนุนการวิจัย

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนงานวิจัย

มาตรการ

- ๒.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย บุคลากรการวิจัย และสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่

๒.๒ พัฒนาระบบคลังข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยที่มีความสมบูรณ์ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

๒.๓ พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานวิจัยให้มีความชัดเจน สามารถดำเนินงานเชิงรุกได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

แผนงาน : ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย

๒.๑ โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัย

๒.๒ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบฐานข้อมูลด้านการวิจัย

๒.๓ โครงการพัฒนาระบบกลไกการบริหารงานวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนากระบวนการบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ เพื่อพัฒนาการสร้างงานบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามความต้องการของชุมชน สังคม ได้อย่างเหมาะสม ทันต่อสถานการณ์ สนับสนุนการเผยแพร่และการถ่ายทอดเทคโนโลยีงานบริการวิชาการ ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนโครงการบริการวิชาการ (ในทุกระดับ / ชุมชน สังคม ในประเทศและต่างประเทศ)
๒. จำนวนผู้เข้ารับบริการ
๓. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างงานบริการวิชาการ

มาตรการ

- ๑.๑ สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินโครงการพัฒนาวิชาการ การบริการวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและการพึ่งพาตนเองของชุมชน และสังคม
- ๑.๒ พัฒนาศักยภาพการดำเนินโครงการพัฒนาวิชาการ การบริการวิชาการ เพื่อสนับสนุนการสร้างรายได้ให้กับหน่วยงาน
- ๑.๓ ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชน สังคม และหน่วยงานต่างๆ เพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และสังคม

แผนงาน : บริการวิชาการแก่สังคม และชุมชน

- ๑.๑ โครงการพัฒนาวิชาการ
- ๑.๒ โครงการบริการวิชาการ
- ๑.๒ โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการบริการวิชาการ
- ๑.๓ โครงการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ งานพัฒนาวิชาการ และงานบริการวิชาการ

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการบริการวิชาการ

มาตรการ

- ๒.๑ พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานบริการวิชาการ งานพัฒนาวิชาการ ให้มีความชัดเจน มีประสิทธิภาพ และสร้างแรงจูงใจให้หน่วยงานดำเนินงานด้านบริการวิชาการที่ตอบสนองต่อความต้องการของชุมชน และสังคมมากยิ่งขึ้น
- ๒.๒ สนับสนุนการบริการวิชาการ เพื่อการบูรณาการกับการวิจัยและการเรียนการสอน

แผนงาน : บริการวิชาการแก่สังคม และชุมชน

๒.๑ โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานบริการวิชาการ และงานพัฒนาวิชาการ

๒.๒ โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนให้มีการบูรณาการงานบริการวิชาการกับการวิจัยและการเรียนการสอน

๒.๓ โครงการติดตามประเมินประสิทธิภาพการให้บริการวิชาการ และงานพัฒนาวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนากระบวนการบริหารให้มีคุณภาพทั้งองค์กร

เป้าประสงค์ พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล
พัฒนาระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพรองรับการบริหารจัดการ
มีฐานข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างครบถ้วนสมบูรณ์

ตัวชี้วัด

๑. ระดับความสำเร็จของระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (คะแนนเต็ม ๕)
๒. ระดับความสำเร็จของระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน (คะแนนเต็ม ๕)
๓. ร้อยละการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารสถาบัน
๔. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ
๕. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อการบริหารจัดการ มก.ฉกส.
๖. ระดับความสำเร็จของระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ (คะแนนเต็ม ๕)

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

มาตรการ

- ๑.๑ พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบและกลไกการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของวิทยาเขต ครอบคลุมตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพในทุกด้าน
- ๑.๒ พัฒนาระบบสารสนเทศให้สามารถเป็นแหล่งฐานข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้ในการตัดสินใจเพื่อการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๑.๓ พัฒนาระบบการสื่อสาร และประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอกอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อการถ่ายทอดนโยบาย แผนงาน ข้อมูลข่าวสารต่างๆ รวมถึงการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของวิทยาเขตต่อชุมชน และสังคม

แผนงาน : บริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

- ๑.๑ โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์/โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (แผนกลยุทธ์) เพื่อการพัฒนาวิทยาเขตและถ่ายทอดสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- ๑.๒ โครงการพัฒนาระบบการกำกับ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์
- ๑.๓ โครงการพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน
- ๑.๔ โครงการกล่อมรับความคิดเห็น การเปิดเวทีหรือช่องทางในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะไปพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงาน
- ๑.๕ โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบการกำหนดกฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับที่สำคัญให้มีมาตรฐานเดียวกันทั้งวิทยาเขต

- ๑.๖ โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารความเสี่ยงให้มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๑.๗ โครงการพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาให้บูรณาการสู่การปฏิบัติงานประจำ
- ๑.๘ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ

(ระบบฐานข้อมูลบุคลากร, ระบบฐานข้อมูลนิสิต ศิษย์เก่า, ระบบฐานข้อมูลหลักสูตร, ระบบฐานข้อมูลการเงินและงบประมาณ, ระบบฐานข้อมูลการประกันคุณภาพ)

๑.๙ โครงการถ่ายทอดนโยบาย แผนงาน ผลการดำเนินงานของวิทยาเขตไปสู่บุคลากร นิสิต ทั้งภายในและภายนอก

๑.๑๐ โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

๑.๑๑ โครงการวิจัยสถาบัน

กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนาระบบการบริหารงบประมาณและการหารายได้

มาตรการ

๒.๑ พัฒนาและปรับปรุงระบบและกลไกการบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณ เพื่อสร้างศักยภาพการบริหารจัดการการเงินและทรัพย์สินให้มีเสถียรภาพ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

๒.๒ ส่งเสริมให้หน่วยงานพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่สนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเอง (การหารายได้/สร้างรายได้) และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

แผนงาน : บริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

๒.๑ โครงการจัดระเบียบ/พัฒนาระบบและกลไก การบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งวิทยาเขต

๒.๒ โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินเพื่อให้เกิดค่าตอบแทนอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๓ โครงการส่งเสริมมาตรการประหยัดพลังงาน และลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล สร้างเสริมสวัสดิการ สวัสดิภาพ และสิ่งแวดล้อม เพื่อการปฏิบัติงานได้เต็มศักยภาพอย่างมีความสุข เกิดประสิทธิผล

มาตรการ

๓.๑ พัฒนาระบบและกลไกการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม

๓.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีความก้าวหน้าตามสายงาน โดยการเพิ่มพูนคุณวุฒิตามศักยภาพ การพัฒนาทักษะทางวิชาการ/วิชาชีพและประสบการณ์การทำงาน

๓.๓ สร้างผู้บริหารรุ่นใหม่และพัฒนาผู้บริหารทุกระดับให้มีสมรรถนะด้านการบริหาร โดยยึดหลักธรรมาภิบาล มีความรู้และความคิดที่ทันสมัย ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

๓.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีระบบการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จากองค์ความรู้ และจากทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง

๓.๕ สร้างเสริมสวัสดิการเพื่อให้บุคลากรทำงานในวิทยาเขตอย่างมีความสุข

๓.๖ พัฒนาและปรับปรุงด้านกายภาพเพื่อสร้างบรรยากาศและคุณภาพชีวิตที่ดีในการดำรงชีวิตในวิทยาเขต

๓.๗ พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัย ระบบสาธารณสุข ปลอดภัย เพื่อคุณภาพชีวิตและคุณภาพการทำงาน

แผนงาน : บริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

๓.๑ โครงการพัฒนาบุคลากร การฝึกอบรม/ฝึกทักษะให้แก่บุคลากร

๓.๒ โครงการสนับสนุนให้บุคลากรได้รับทุนการศึกษาต่อ

- ๓.๓ โครงการส่งเสริมสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ/ความก้าวหน้าตามสายการปฏิบัติงาน
- ๓.๔ โครงการพัฒนาระบบแผนพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะ
- ๓.๕ โครงการสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่/โครงการพัฒนาศักยภาพและคุณธรรมสำหรับผู้บริหาร
- ๓.๖ โครงการอบรมจรรยาบรรณวิชาชีพ
- ๓.๗ โครงการจัดการความรู้
- ๓.๘ โครงการพัฒนาด้านกายภาพวิทยาเขต
- ๓.๙ โครงการจัดสวัสดิการสำหรับบุคลากร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕
การอนุรักษ์ฟื้นฟูทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม เพื่อเชิดชูความเป็นไทย
ตัวชี้วัด

เป้าประสงค์ เพื่อส่งเสริม เผยแพร่ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม รวมถึงการมีส่วนร่วมกับชุมชน

๑. ระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
๒. ความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อการพัฒนาสุนทรียภาพทางศิลปะและวัฒนธรรม

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม เผยแพร่ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม รวมถึงการมีส่วนร่วมกับชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และการมีจิตใจที่ดีงาม

แผนงาน : อนุรักษ์ฟื้นฟู ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม

๑. โครงการส่งเสริมเผยแพร่ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรมให้แก่นิสิต บุคลากร และประชาชนทั่วไป

ตารางเป้าหมาย โครงการ และงบประมาณ

