



แผนบริหารความเสี่ยง

คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559



ฝ่ายแผนและบริหารความเสี่ยง

งานนโยบายและแผน

ตุลาคม 2558

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จได้ ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกันตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีกระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย 7 ขั้นตอน ดังนี้

1. **การกำหนดวัตถุประสงค์ (Set Objective)** เป็นการกำหนดวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ที่ชัดเจนของแผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรมมา ตามแผนการปฏิบัติราชการประจำปี และแผนปฏิบัติการราชการ 4 ปี ของมหาวิทยาลัยหรือคณะ/สถาบัน/สำนัก

วัตถุประสงค์ หมายถึง สิ่งที่ต้องการทำให้สำเร็จหรือผลลัพธ์ของการดำเนินงาน การกำหนดวัตถุประสงค์ต้องมีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้วัตถุประสงค์ในภาพรวมบรรลุเป้าประสงค์ เช่น มหาวิทยาลัยต้องมีวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ส่วนทิศทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจนั้น มหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายในต้องมีการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติราชการประจำปี และแผนการปฏิบัติราชการ 4 ปี ที่สอดคล้องเกี่ยวโยงกันไปจนถึงระดับหน่วยงานย่อย ระดับแผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม จนถึงระดับบุคคล

การกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนช่วยให้การระบุ และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้อย่างครบถ้วน โดยเทคนิคการกำหนดวัตถุประสงค์มีหลายเทคนิค เช่น หลัก SMART ได้แก่

Specific	มีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน
Measurable	สามารถวัดผลหรือประเมินผลได้
Achievable	สามารถปฏิบัติให้บรรลุผลได้
Reasonable	สมเหตุผล มีความเป็นไปได้
Time constrained	มีกรอบเวลาที่ชัดเจนและเหมาะสม

2. **การระบุความเสี่ยง (Identify Risks)** เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดี และผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง โอกาสที่จะเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ความสูญเปล่า หรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นในอนาคต และมีผลกระทบ หรือทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร โดยความเสี่ยงจะถูกวัดด้วยผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

การระบุความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับโครงการ/กิจกรรม เพื่อให้ทราบถึงเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง ที่อาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์

3. การประเมินความเสี่ยง (Risk Evaluation) เป็นการวิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง (Impact) โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ

3.1 การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับความเสี่ยง (Degree of Risk)

3.2 การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง แต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น

3.3 การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อหน่วยงานพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อมหาวิทยาลัย/หน่วยงาน ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใดในตารางระดับความเสี่ยง ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานทราบว่ามีความเสี่ยงใดเป็นความเสี่ยงสูงสุดที่ต้องบริหารจัดการก่อน

3.4 การจัดลำดับความเสี่ยง เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้วจะนำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลต่อมหาวิทยาลัยหรือคณะ/สำนัก/สถาบัน เพื่อพิจารณากำหนดกิจกรรมการควบคุมในแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่ประเมินได้ตามตาราง การวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยจัดเรียงตามลำดับจากระดับสูงมาก สูงปานกลาง น้อย และเลือกความเสี่ยงที่มีระดับสูงมาก และหรือสูง มาจัดทำแผนการบริหาร/จัดการความเสี่ยงในขั้นตอนต่อไป

4. การประเมินมาตรการควบคุม เป็นการประเมินกิจกรรมการควบคุมที่ควรจะมีหรือที่มีอยู่ แล้วว่าสามารถช่วยควบคุมความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยงได้อย่างเพียงพอหรือไม่ หรือเกิดประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมเพียงใด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถควบคุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยทั่วไปการปฏิบัติงานจะต้องมีการควบคุมโดยธรรมชาติ เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานอยู่แล้ว เช่น การอนุมัติ การลงความเห็น การตรวจสอบ การทบทวนประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การจัดการทรัพยากร และการแบ่งหน้าที่ของบุคลากร เป็นต้น

หลังจากประเมินความเสี่ยงแล้วหน่วยงานจะทำการวิเคราะห์การควบคุมที่มีอยู่เดิมก่อนว่า ได้มีการจัดการควบคุม เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นไว้แล้วหรือไม่ ซึ่งโดยปกติจะมีการกำหนดอยู่ค่อนข้างมาก แต่ผู้ปฏิบัติงานมักไม่ค่อยปฏิบัติตามการควบคุมที่กำหนด จึงจำเป็นที่หน่วยงานต้องวิเคราะห์และประเมินการควบคุมเหล่านั้นก่อน โดยนำผลจากการจัดลำดับความเสี่ยงในระดับสูงมาก และหรือสูง มาประเมินมาตรการควบคุมก่อนเป็นอันดับแรก ตามขั้นตอนดังนี้

1. นำเอาปัจจัยเสี่ยงที่มีอยู่ในระดับความเสี่ยงสูงมาก และหรือสูง มากำหนดวิธีการควบคุมที่ควรจะมี เพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยงเหล่านั้น
2. พิจารณาหรือประเมินว่าในปัจจุบันความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงเหล่านั้น มีการควบคุมอยู่แล้วหรือไม่
3. ถ้ามีการควบคุมแล้วให้ประเมินต่อไปว่าการควบคุมนั้นได้ผลตามความต้องการอยู่หรือไม่

5. การบริหาร/จัดการความเสี่ยง เป็นการนำกลยุทธ์ มาตรการ หรือแผนงาน มาใช้ปฏิบัติในมหาวิทยาลัยหรือคณะ/สถาบัน/สำนัก เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง หรือลดความเสียหายของผลกระทบ ในการดำเนินงานตามแผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม ที่ยังไม่มีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง หรือที่มีอยู่แต่ยังไม่เพียงพอ และนำมาวางแผนจัดการความเสี่ยง

ทางเลือกในการจัดการความเสี่ยง สามารถจัดแบ่งวิธีการจัดการได้หลายวิธี ดังนี้

1. การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการตกลงร่วมกันที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการหรือป้องกันความเสี่ยง อย่างไรก็ตามหากหน่วยงานเลือกที่จะบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีนี้ก็จะต้องมีการติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

2. การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น จากความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมเพิ่มทักษะในการทำงานให้กับพนักงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน

3. การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัย/ประกันทรัพย์สิน กับบริษัทประกัน หรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่างแทน เช่น งานรักษาความปลอดภัย เป็นต้น

4. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และหน่วยงานไม่อาจยอมรับความเสี่ยงได้จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรม ที่จะก่อให้เกิด ความเสี่ยงนั้นไป

ดังนั้น เมื่อหน่วยงานทราบความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่จากการประเมินความเสี่ยงและการ ประเมินการควบคุมแล้ว ให้พิจารณาความเป็นไปได้และค่าใช้จ่ายของแต่ละทางเลือกเพื่อการตัดสินใจ เลือกมาตรการลดความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยพิจารณาจาก

1. พิจารณาว่าจะยอมรับความเสี่ยง หรือจะกำหนดกิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดระดับความเสี่ยงที่หน่วยงานยอมรับได้

2. พิจารณาเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายหรือต้นทุน (Cost) ในการจัดการให้มีมาตรการควบคุมกับ ผลประโยชน์ (Benefit) ที่จะได้รับจากประสิทธิผลของมาตรการดังกล่าวว่าคุ้มค่าหรือไม่

3. กรณีที่หน่วยงานเลือกกำหนดกิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงให้กำหนดวิธีการควบคุม ในแผนบริหารความเสี่ยง

4. สำหรับในรอบปีถัดไป ให้พิจารณาผลการติดตามการบริหารความเสี่ยงในงวดก่อนที่ยัง ดำเนินการไม่แล้วเสร็จ หรือไม่ได้ดำเนินการมาบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการดังกล่าวข้างต้น หาก พบว่ายังมีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ซึ่งอาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามแผนการ ปฏิบัติราชการของหน่วยงานให้นำมาระบุการควบคุมในแผนบริหารความเสี่ยง

6. การรายงาน เป็นการรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมด ตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบ และให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่ง จะต้องจัดทำรายงาน ดังนี้

1. การจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

2. การจัดทำรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการ ตรวจสอบเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 (รายงานตามระเบียบ คณะกรรมการฯ ข้อ 6)

7. การติดตามผลและทบทวน เป็นการติดตามผลของการดำเนินการตามแผนการบริหาร ความเสี่ยงว่ามีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือไม่ รวมถึงเป็นการทบทวน ประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

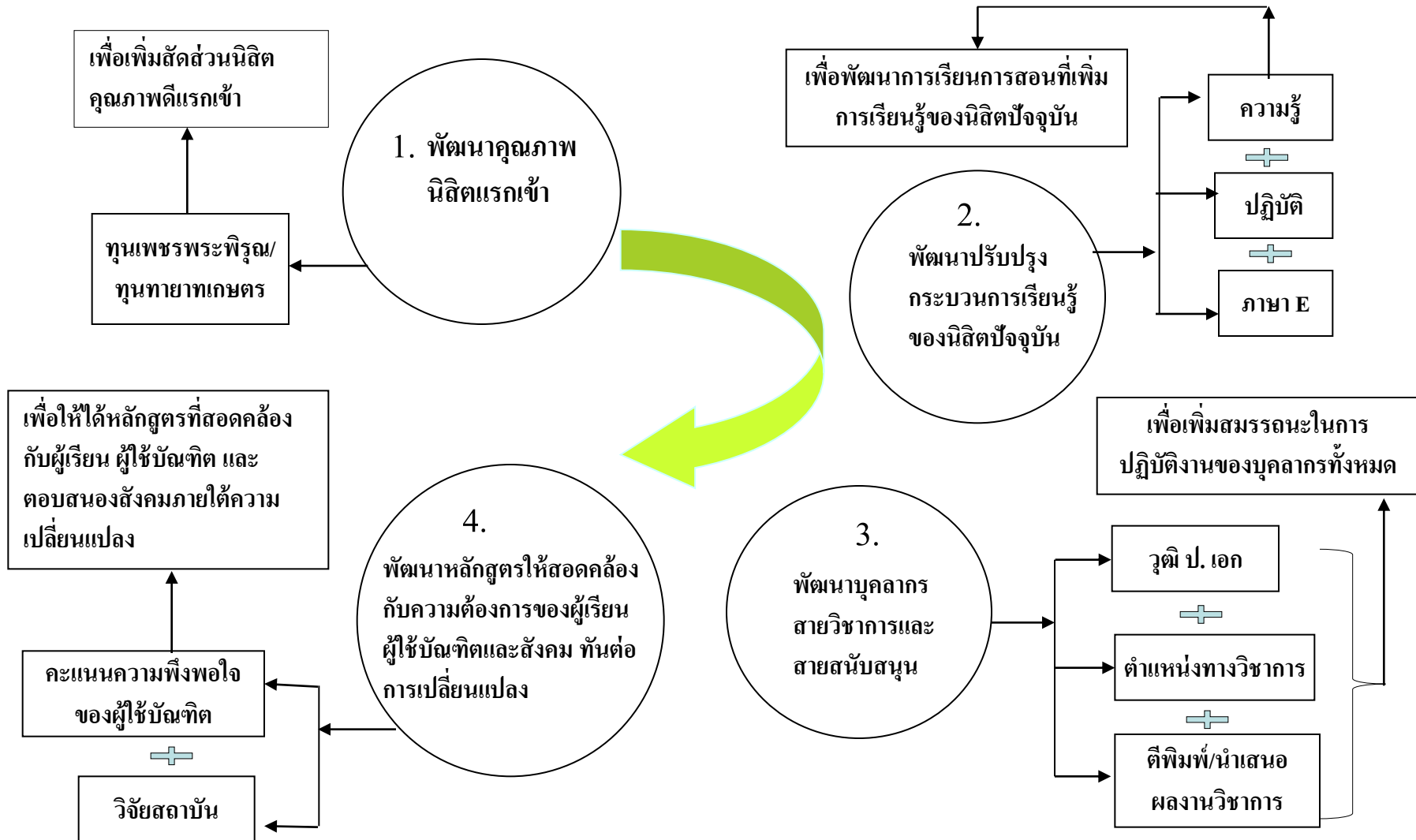
การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

แผนภาพ Risk

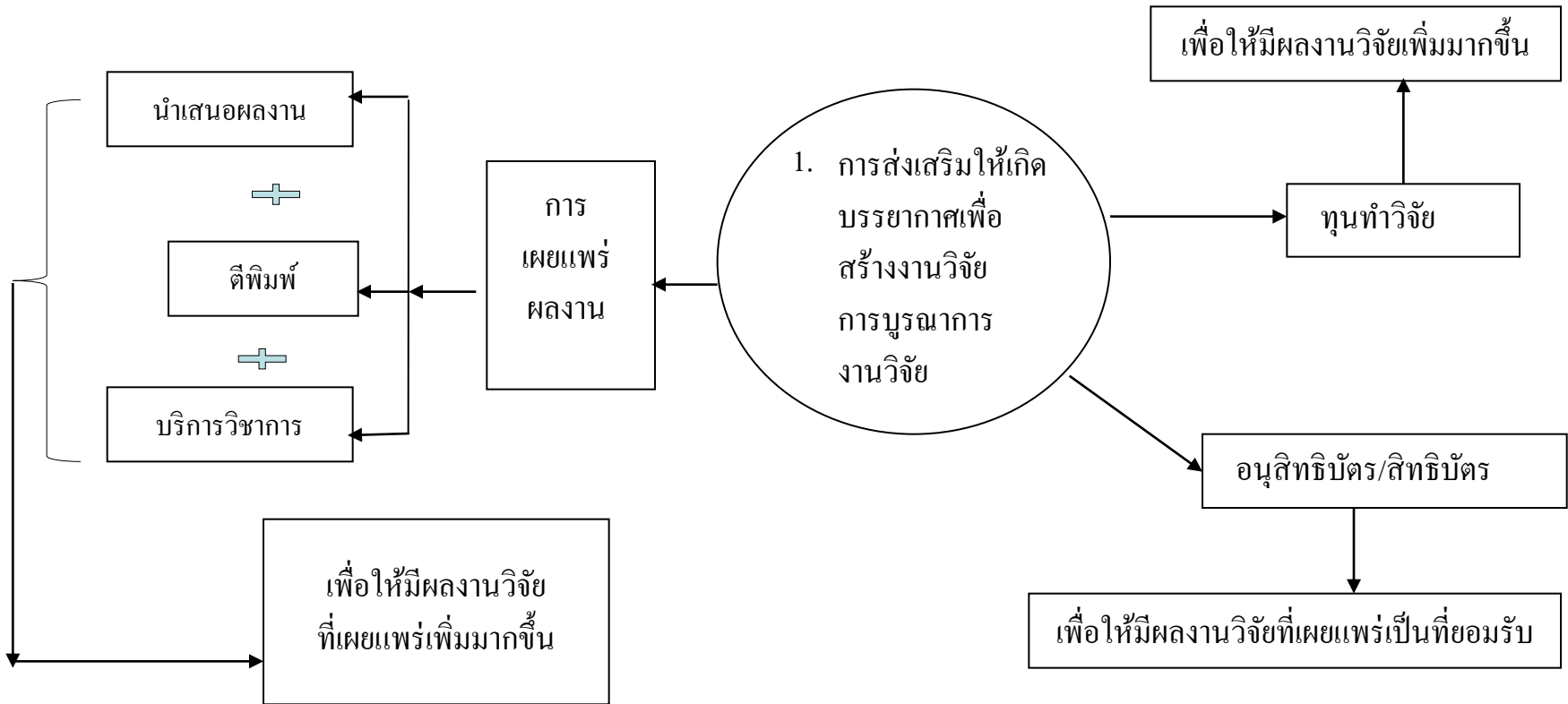
หน่วยงาน คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพให้แข่งขันได้ในระดับอาเซียน
ความเสี่ยง นิสิตและบัณฑิตมีทักษะวิชาการและวิชาชีพยังไม่เป็นที่ยอมรับในระดับอาเซียน



แผนภาพ Risk

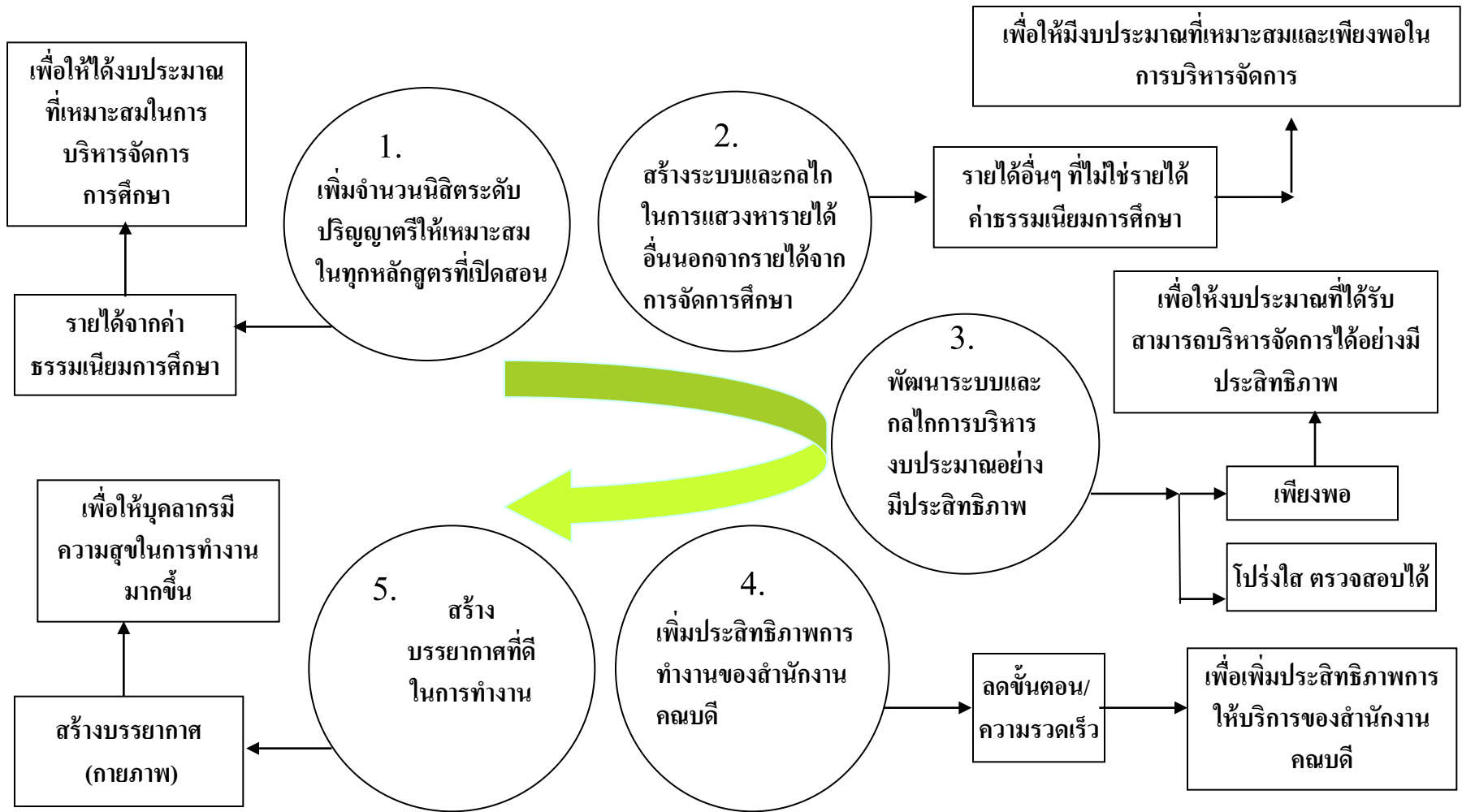
หน่วยงาน คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร
 ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับอาเซียน

โครงการ / กิจกรรม / กระบวนการ สร้างระบบและกลไกการสนับสนุนการผลิต/การเผยแพร่งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการยอมรับในระดับอาเซียน
 วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีผลงานและมีการเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับอาเซียน
 ความเสี่ยง ผลงานวิจัยได้รับการเผยแพร่ในระดับอาเซียนต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด



แผนภาพ Risk

หน่วยงาน คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร
 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ปรับกระบวนการจัดการบริหารองค์กรเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ
 ความเสี่ยง คณะ ทอ. ยังไม่เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพและมีความสุข



แบบประเมินความเสี่ยง

KU-ERM 6

หน่วยงาน : คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพให้แข่งขันได้ในระดับอาเซียน

โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิต

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้บัณฑิตและบัณฑิตมีทักษะวิชาการและวิชาชีพเป็นที่ยอมรับในระดับอาเซียน

ขั้นตอน (1)	วัตถุประสงค์ ขั้นตอน (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส ที่จะเกิด (5)	ผล กระทบ (6)	ระดับ ความเสี่ยง (7)	ลำดับ ความเสี่ยง (8)
1.พัฒนาคุณภาพ นิสิตแรกเข้า	เพื่อเพิ่มสัดส่วนนักเรียน คุณภาพดีแรกเข้า	ได้นิสิตแรกเข้าที่มีคุณภาพไม่ตรงตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ 5%	มาตรฐานของ GPAX ของแต่ละโรงเรียนไม่เท่ากัน ทำให้ ไม่สามารถวิเคราะห์คุณภาพนิสิตแรกเข้าได้ทั้งหมด	4	3	ปานกลาง	2
			นักเรียนที่มีผลการเรียนดี/ศักยภาพในการเรียนรู้สูงไม่ เลือกเรียนหลักสูตรด้านการเกษตร	5	3	สูง	1
			ค่านิยมเลือกเรียนสาขาด้านการเกษตรลดลง	4	2	ปานกลาง	2
			นโยบายการรับนิสิตของวิทยาเขต (ให้รับทั้งหมด) ทำให้ ไม่สามารถคัดกรองนิสิตได้	5	3	สูง	1
2.พัฒนาปรับปรุง กระบวนการเรียนรู้ ของนิสิตปัจจุบัน	เพื่อพัฒนาการเรียนการ สอนที่เพิ่มการเรียนรู้ของ นิสิตปัจจุบัน	ผลการประเมินการจัดกิจกรรมการเรียน การสอนและการพัฒนานิสิตลดลง	รูปแบบการจัดการเรียนการสอนไม่เหมาะสม	1	3	ปานกลาง	2
			บุคลากรมีภาระงานมากไม่มีเวลาเตรียมสอน กิจกรรม ส่วนกลางมากเกินไป	2	2	ปานกลาง	2
			งบประมาณสนับสนุนกิจกรรมไม่เพียงพอ	4	4	สูง	1
3.พัฒนาบุคลากร สายวิชาการและสาย สนับสนุน	เพื่อเพิ่มสมรรถนะในการ ปฏิบัติงานของบุคลากร ทั้งหมด	คุณภาพของอาจารย์ไม่ได้มาตรฐานตาม เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา	อาจารย์ไม่มีแรงจูงใจในการผลิตผลงาน	3	3	ปานกลาง	2
			อาจารย์มีภาระงานมาก ไม่มีเวลาผลิตผลงาน ต้องเข้า ร่วมกิจกรรมส่วนกลางมากเกินไป	3	2	น้อย	3
			ห้องปฏิบัติการไม่สามารถรองรับการปฏิบัติงานวิจัยใน สาขาที่เชี่ยวชาญบางสาขาได้	2	2	น้อย	3

แบบประเมินความเสี่ยง

KU-ERM 6

หน่วยงาน : คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพให้แข่งขันได้ในระดับอาเซียน

โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิต

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ผลิตและบัณฑิตมีทักษะวิชาการและวิชาชีพเป็นที่ยอมรับในระดับอาเซียน

ขั้นตอน (1)	วัตถุประสงค์ ขั้นตอน (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส ที่จะเกิด (5)	ผล กระทบ (6)	ระดับ ความเสี่ยง (7)	ลำดับ ความเสี่ยง (8)
3.พัฒนาบุคลากร สายวิชาการและสาย สนับสนุน	เพื่อเพิ่มสมรรถนะในการ ปฏิบัติงานของบุคลากร ทั้งหมด	คุณภาพของอาจารย์ไม่ได้มาตรฐานตาม เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา	อาจารย์ขาดนิสิตบัณฑิตศึกษาเพื่อผลิตผลงาน	5	2	ปานกลาง	2
			งบประมาณในการพัฒนาอาจารย์ให้เกิดความเชี่ยวชาญ มีน้อย	3	3	ปานกลาง	2
			อาจารย์บางท่านขอทุนวิจัยไม่ได้	3	2	น้อย	3
4.พัฒนาหลักสูตรให้ สอดคล้องกับความต้องการ	เพื่อให้ได้หลักสูตรที่ สอดคล้องกับผู้เรียน ผู้ใช้ บัณฑิต และตอบสนอง สังคมภายใต้ความ เปลี่ยนแปลง	หลักสูตรไม่ตรงตามความต้องการของ ตลาดแรงงาน	ผลการสำรวจไม่สะท้อนข้อมูลที่แท้จริงทั้งด้านความพึง พอใจและความต้องการของผู้เรียนและผู้ใช้บัณฑิต	4	4	สูง	1

แบบประเมินความเสี่ยง

KU-ERM 6

หน่วยงาน : คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับอาเซียน

โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : สร้างระบบและกลไกการสนับสนุนการผลิต/การเผยแพร่งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ให้ได้รับการยอมรับในระดับอาเซียน

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้มีผลงานวิจัยเป็นที่ยอมรับในระดับอาเซียน

ขั้นตอน (1)	วัตถุประสงค์ ขั้นตอน (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส ที่จะเกิด (5)	ผล กระทบ (6)	ระดับ ความเสี่ยง (7)	ลำดับ ความเสี่ยง (8)
1. การส่งเสริมให้ เกิดบรรยากาศ เพื่อสร้างงานวิจัย	เพื่อจัดหาเงินทุน/แหล่ง ทุนทำวิจัยให้ได้ผลงานวิจัย	สัดส่วนเงินวิจัยที่ได้รับจัดสรรต่ออาจารย์ ประจำไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ 3.00 คะแนน ตามเกณฑ์การประเมินของ สกอ.	หัวข้องานวิจัยไม่น่าสนใจ ไม่มี impact จึงไม่ได้ทุน	4	4	สูง	2
			มีความร่วมมือด้านงานวิจัยกับหน่วยงานภายนอกน้อย	3	3	ปานกลาง	3
			ห้องปฏิบัติการวิจัยไม่ได้รับรองมาตรฐานทำให้ไม่ได้รับการอนุมัติทุนวิจัย	2	2	น้อย	4
			งบประมาณจากรัฐบาลลดลง	3	2	น้อย	4
			บุคลากรไม่มีแรงจูงใจในการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย	2	3	น้อย	4
			งานวิจัยที่เชี่ยวชาญของบุคลากรไม่สอดคล้องกับโจทย์วิจัยในพื้นที่	2	2	น้อย	4
	เพื่อนำผลงานวิจัยไป เผยแพร่	จำนวนผลงานเผยแพร่ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย จำนวนผลงานที่มีคะแนนถ่วงน้ำหนัก 1 ยัง มีน้อย	ผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติยังมีน้อย	3	5	สูง	2
			ผลงานวิจัยไม่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับ นานาชาติ	5	5	สูงมาก	1

แบบประเมินความเสี่ยง

KU-ERM 6

หน่วยงาน : คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับอาเซียน

โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : สร้างระบบและกลไกการสนับสนุนการผลิต/การเผยแพร่งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ให้ได้รับการยอมรับในระดับอาเซียน

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้มีผลงานวิจัยเป็นที่ยอมรับในระดับอาเซียน

ขั้นตอน (1)	วัตถุประสงค์ ขั้นตอน (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส ที่จะเกิด (5)	ผล กระทบ (6)	ระดับ ความเสี่ยง (7)	ลำดับ ความเสี่ยง (8)
			อาจารย์ไม่มีเวลาทำผลงาน เนื่องจากภาระงานเยอะ	3	3	ปานกลาง	3
			ประสบการณ์และทักษะการเขียนผลงานเพื่อเผยแพร่ ระดับนานาชาติของอาจารย์ยังมีน้อย	2	3	น้อย	4
			ขาดแรงจูงใจหรือแรงกระตุ้นการเผยแพร่ผลงาน	3	3	ปานกลาง	3
			การตีพิมพ์ผลงานในวารสารที่ไม่อยู่ในฐานข้อมูล				

แบบประเมินความเสี่ยง

KU-ERM 6

หน่วยงาน : คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ปรับกระบวนการบริหารองค์กรเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้คณะ ทอ. เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพและมีความสุข

ขั้นตอน (1)	วัตถุประสงค์ ขั้นตอน (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส ที่จะเกิด (5)	ผล กระทบ (6)	ระดับ ความเสี่ยง (7)	ลำดับ ความเสี่ยง (8)
1.การเพิ่มจำนวน นิสิตระดับ ปริญญาตรีให้ เหมาะสมในทุก หลักสูตรที่เปิดสอน	เพื่อให้ได้งบประมาณที่ เหมาะสมในการบริหาร จัดการการศึกษา	จำนวนนิสิตน้อยส่งผลกระทบต่อรายได้ของคณะ	จำนวนนักเรียนที่จบ ม.6 ลดลง (จำนวนนิสิตใหม่ต่ำกว่า 300)	4	3	ปานกลาง	3
			ค่านิยมในการเลือกเรียนไม่สอดคล้องกับหลักสูตรของ คณะ	3	3	ปานกลาง	3
			ทุกมหาวิทยาลัยเพิ่มจำนวนนิสิตเพื่อเพิ่มรายได้	4	3	ปานกลาง	3
			ชื่อเสียงของคณะและหลักสูตรมีน้อย	3	3	ปานกลาง	3
2.สร้างระบบและ กลไกการแสวงหา รายได้อื่นนอกจาก การบริหารจัดการ	เพื่อให้มีงบประมาณที่ เหมาะสมและเพียงพอใน การบริหารจัดการ	สัดส่วนของเงินรายได้อื่นๆ ยังมีน้อย	กฎระเบียบไม่เอื้ออำนวย มีการหักหัวคิวมากเกินไป	2	3	น้อย	4
			บุคลากรไม่มีประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญในการ บริหารจัดการเพื่อสร้างรายได้	5	3	สูง	2
3.พัฒนาระบบ และกลไกการ บริหาร งบประมาณอย่าง มีประสิทธิภาพ	เพื่อให้ได้งบประมาณที่ ได้รับสามารถบริหาร จัดการได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	บริหารงบประมาณที่มีจำกัดให้เพียงพอ โปร่งใส ตรวจสอบได้	ระบบทางการเงินของคณะ อาจก่อให้เกิดการทุจริต	2	5	ปานกลาง	3

แบบประเมินความเสี่ยง

KU-ERM 6

หน่วยงาน : คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ปรับกระบวนการบริหารองค์กรเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้คณะ ทอ. เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพและมีความสุข

ขั้นตอน (1)	วัตถุประสงค์ ขั้นตอน (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส ที่จะเกิด (5)	ผล กระทบ (6)	ระดับ ความเสี่ยง (7)	ลำดับ ความเสี่ยง (8)
3.พัฒนาระบบ และกลไกการ บริหาร งบประมาณอย่าง มีประสิทธิภาพ	เพื่อให้ได้งบประมาณที่ ได้รับสามารถบริหาร จัดการได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	บริหารงบประมาณที่มีจำกัดให้เพียงพอ โปร่งใส ตรวจสอบได้	ระบบการเงินของวิทยาเขตไม่สามารถตรวจสอบได้ยอดที่ คณะกับวิทยาเขตไม่ตรงกัน (การรายงานผลสถานะทาง การเงินของวิทยาเขตล่าช้า)	5	3	สูง	2
			ระบบการเบิกจ่ายเงินล่าช้ามาก ไม่คล่องตัว ส่งผล ต่อการดำเนินงาน	5	5	สูงมาก	1
4.การเพิ่ม ประสิทธิภาพการ ทำงานของสำนัก เลขานุการ	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ ให้บริการของสำนัก เลขานุการ	การให้บริการของสำนักงานเลขานุการ เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนยังไม่ สามารถลดขั้นตอน และปฏิบัติงานได้ อย่างรวดเร็ว	ศักยภาพของบุคลากรสำนักงานเลขานุการที่ปฏิบัติงาน	3	4	ปานกลาง	3
			ไม่มีการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบในแผนปฏิบัติงานให้ ชัดเจน	1	4	น้อย	4
			บุคลากรขาดแรงจูงใจ/การมอบหมายงาน/กำหนด หลักเกณฑ์ในการทำงานให้ชัดเจน	3	3	ปานกลาง	3
			ขาดงบประมาณสนับสนุนเพื่อจัดหาเครื่องมือ/อุปกรณ์ใน การให้บริการของสำนักงานเลขานุการ	3	3	ปานกลาง	3

แบบประเมินความเสี่ยง

KU-ERM 6

หน่วยงาน : คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ปรับกระบวนการทัศน์การบริหารองค์กรเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : พัฒนาระบบทัศน์การบริหารองค์กร

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้คณะ ทอ. เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพและมีความสุข

ขั้นตอน (1)	วัตถุประสงค์ ขั้นตอน (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยเสี่ยง (4)	การประเมินความเสี่ยง			
				โอกาส ที่จะเกิด (5)	ผล กระทบ (6)	ระดับ ความเสี่ยง (7)	ลำดับ ความเสี่ยง (8)
5.การสร้าง บรรยากาศที่ดีใน การทำงาน	เพื่อให้บุคลากรมีความสุข ในการทำงานมากขึ้น	ขาดบรรยากาศที่สร้างแรงจูงใจ แรงบันดาลใจ ใจให้บุคลากรอยากปฏิบัติงานบริหาร	ขาดบุคลากรที่จะเข้าสู่ตำแหน่งบริหาร	5	5	สูงมาก	1



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร โทร. ๒๒๐๐-๕ โทรสาร ๐-๔๒๗๒-๕๐๓๗

ที่ ศธ ๐๕๑๓.๔๐๒๐๑/๒๖๖๒

วันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอส่งรายงานผลการบริหารความเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

เรียน รองอธิการบดีวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร

ตามที่ ศธ ๐๕๑๓.๑๐๑๑๙/ว ๓๗๗ ลงวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๕๘ เรื่อง นโยบายและแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ รายละเอียดตามความแจ้งแล้วนั้น

คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร ดำเนินการจัดทำข้อมูลเรียบร้อยแล้ว จึงส่งรายงานผลการบริหารความเสี่ยง (R-ERM.F๑) แผนบริหารความเสี่ยง (R-ERM.F๒) และรายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (ปย.๑) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ดังเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการต่อไป

(นางสาวอรอนงค์ ฐานพันธ์นิตกุล)

คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง
หน่วยงาน คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร
งวดระยะเวลา 1 ตุลาคม 2558 ถึง 30 กันยายน 2559


เรียน อธิการบดี

คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร ได้ดำเนินการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง แผนงาน/งาน/โครงการในความรับผิดชอบ เพื่อให้ผลการดำเนินงานของคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 โดยได้ดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มหาวิทยาลัยฯ กำหนด นั้น

จากผลการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงดังกล่าว คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

กรณีที่ 2 ผลการประเมินฯ มีความเสี่ยงที่สำคัญจำเป็นต้องจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง
“ หน่วยงานยังมีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ซึ่งอาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติราชการของหน่วยงาน จำนวน 2 เรื่อง/ประเด็น จึงได้กำหนดวิธีจัดการความเสี่ยง กำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาแล้วเสร็จไว้แล้ว ตามแผนบริหารความเสี่ยงที่แนบ ”

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการต่อไป

ลงชื่อ..... 

(นางสาวอรอนงค์ ฐานพนันธินิติกุล)

คณบดีทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

วันที่ 21 เดือน ตุลาคม พ.ศ. 2558

แผนบริหารความเสี่ยง

หน่วยงาน คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ยุทธศาสตร์และโครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์โครงการ/กิจกรรม	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	ปัจจัยความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ (งบประมาณ/ค่าใช้จ่าย)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1. ตำนนโยบายและยุทธศาสตร์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ						
- ยุทธศาสตร์ที่ 2: สร้างงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับอาเซียน	เพื่อให้มีผลงานวิจัยเป็นที่ยอมรับในระดับอาเซียน	- จำนวนผลงานเผยแพร่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย - จำนวนผลงานที่มีคะแนนถ่วงน้ำหนัก 1 ยังน้อย (ระดับนานาชาติ)	ผลงานวิจัยไม่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ	คณะกรรมการเพื่อกระตุ้นให้อาจารย์สร้างผลงานวิจัยและตีพิมพ์ เช่น ให้ความช่วยเหลือผลิตผลงาน เพิ่มเงินโบนัส/เงินเดือนเป็นรางวัล ทบทมงานช่วยเหลือ	ก.ย. 2559/ คณบดี หัวหน้าภาควิชา	100,000
- ยุทธศาสตร์ที่ 3: ปรับกระบวนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ	เพื่อให้คณะ ทอ. เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพและมีความสุข	ขาดบรรยากาศที่สร้างแรงจูงใจ แรงบันดาลใจให้บุคลากรอยากปฏิบัติงาน	ขาดบุคลากรที่จะเข้าสู่ตำแหน่งบริหาร	คณะกรรมการบริหารจัดการคณะ	ก.ย. 2559/ คณบดี รองคณบดี ผู้ช่วยคณบดี หัวหน้าภาควิชา หัวหน้าสำนักงาน	-

ชื่อผู้จัดทำ:.....

(นางสาวอรอนงค์ สุภาพงษ์นิติกุล)

ตำแหน่ง คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

วันที่ 20 ตุลาคม 2558

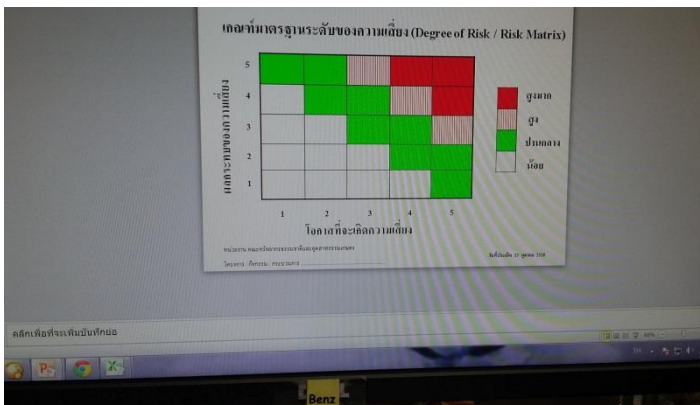
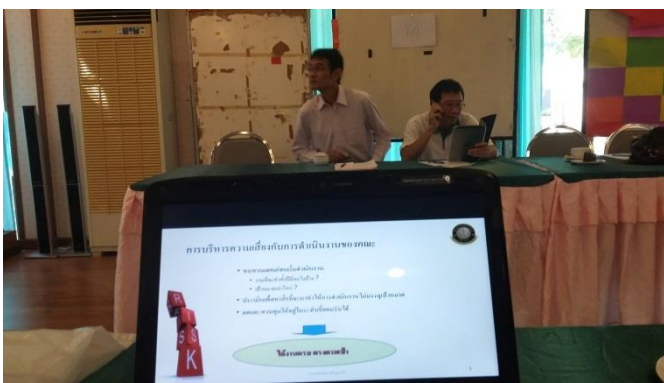
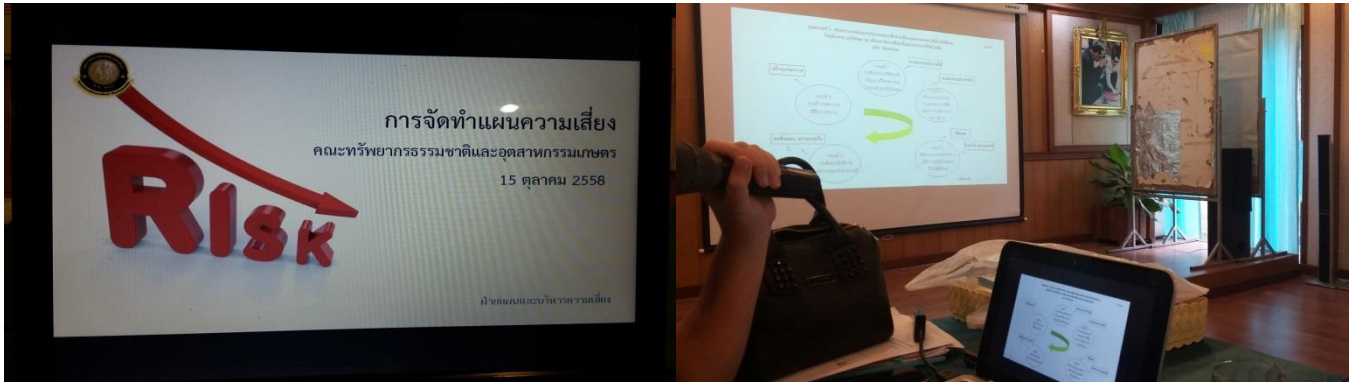
คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร
รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน
ณ วันที่ 21 เดือน ตุลาคม พ.ศ. 2558

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (1)	ผลการประเมิน / ข้อสรุป (2)
<p>1. สภาพแวดล้อมการควบคุม</p> <p>1.1 ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหาร</p> <p>1.2 ความซื่อสัตย์และจรรยาบรรณ</p> <p>1.3 ความรู้ ทักษะ และความสามารถของบุคลากร</p> <p>1.4 โครงสร้างองค์กร</p> <p>1.5 การมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ</p> <p>1.6 นโยบายวิธีบริหารด้านบุคลากร</p> <p>1.7 กลไกการติดตามการตรวจสอบการปฏิบัติงาน</p>	<p>คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร กำหนดสภาพแวดล้อมการควบคุม โดยจัดทำโครงสร้างองค์กร (Organization Profile) มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามความเหมาะสม กำหนดนโยบายและวิธีการบริหารด้านบุคลากร โดยมีการกำหนดมาตรฐานในการจ้างบุคลากรตามความรู้ ประสบการณ์ มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติงานที่ดีโดยผู้บริหารให้ความสำคัญและสนับสนุนวัฒนธรรมความซื่อสัตย์และจรรยาบรรณ มีการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรจากความสำเร็จของงาน มีการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยง</p>
<p>2. การประเมินความเสี่ยง</p> <p>2.1 วัตถุประสงค์ระดับหน่วยรับตรวจ</p> <p>2.2 วัตถุประสงค์ระดับกิจกรรม</p> <p>2.3 การระบุปัจจัยเสี่ยง</p> <p>2.4 การวิเคราะห์ความเสี่ยง</p> <p>2.5 การกำหนดวิธีการควบคุมเพื่อป้องกันความเสี่ยง</p>	<p>คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงภายในหน่วยงาน โดยมีคณบดี/ผู้อำนวยการเป็นประธานกรรมการ รองคณบดี/ผู้อำนวยการและหัวหน้าภาควิชา/ฝ่ายเป็นกรรมการ และเลขานุการ คณะ สถาบัน สำนัก เป็นเลขานุการ ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามคู่มือการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ทั้ง 7 ขั้นตอน ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การกำหนดวัตถุประสงค์ 2. การระบุความเสี่ยง 3. การประเมินความเสี่ยง 4. การประเมินมาตรการควบคุม 5. การบริหาร/จัดการความเสี่ยง 6. การรายงาน 7. การติดตามผลและทบทวน

<p>ของสรุป / ชื่อสรุป (2)</p>	<p>เป้าหมายการดำเนินงาน 4.1 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 4.2 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 4.3 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 4.4 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 4.5 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 4.6 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 4.7 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 4.8 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 4.9 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 4.10 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ</p>
<p>แผนปฏิบัติการประจำปี 5.1 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 5.2 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 5.3 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 5.4 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 5.5 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ</p>	<p>การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 5.1 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 5.2 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 5.3 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 5.4 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 5.5 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ</p>

ภาคผนวก

ภาพกิจกรรม



แบบประเมินความเสี่ยง							
หน่วยงาน : คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร							
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับอาเซียน							
กิจกรรม/กระบวนการ : สร้างระบบและกลไกการสนับสนุนการผลิตสารผสมเร่งงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการยอมรับในระดับอาเซียน							
วัตถุประสงค์ : เพื่อให้มีผลงานและมีการเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับอาเซียน							
วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง				
ขั้นตอน			โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ระดับความเสียหาย	
(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	

เอกสารอ้างอิง

ประไพพิศ สลิตาภรณ์, อัจฉรา เขียงโฮม, พงศ์พงา เนตรหาญ, กรวรรณ ตันนิติไพศาล และชัยวัฒน์
สุทธิวิเศษ, (คณะบรรณาธิการ). 2549. *คู่มือการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร*.
กรุงเทพมหานคร: บริษัท โกลบอล กราฟฟิค จำกัด.