

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน

โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

“ทบทวนแผนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์

คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

ประจำปี 2555-2558”

ระหว่างวันที่ 1-2 สิงหาคม 2554

ณ ไร่ภูพานรีสอร์ท อำเภอกุฉินารายณ์ จังหวัดสกลนคร



งานนโยบายและแผน

ตุลาคม 2554

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน

โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

“ทบทวนแผนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์

คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

ประจำปี 2555-2558”

ระหว่างวันที่ 1-2 สิงหาคม 2554

ณ โรงแรมริสอร์ท อำเภอภูพาน จังหวัดสกลนคร



งานนโยบายและแผน

ตุลาคม 2554

โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนยุทธศาสตร์

คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร (พ.ศ.2555-2558)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ งานนโยบายและแผน ฝ่ายบริหาร

หลักการและเหตุผล

คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะครั้งแรกเมื่อปี พ.ศ. 2550 เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนคณะไปสู่สถาบันการศึกษาที่สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ แต่เนื่องด้วยสถานการณ์ในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม เช่น ผลจากการรวมตัวของประเทศในภูมิภาคอาเซียน สถานการณ์ทางการเมืองของไทยและโลก ภาวะโลกร้อน เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้ล้วนมีผลต่อการดำเนินการตามพันธกิจของสถาบันอุดมศึกษาที่ต้องปฏิบัติทั้ง 4 ประการ คือ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม ซึ่งการดำเนินการตามพันธกิจทั้ง 4 ประการดังกล่าว มีการแข่งขันกันมากขึ้น ประกอบกับทิศทางการพัฒนาองค์กรภาครัฐที่ผ่านมาได้มุ่งเน้นผลการดำเนินงานทั้งด้านประสิทธิภาพและคุณภาพที่สามารถวัดผลได้อย่างชัดเจน ซึ่งการวางแผนยุทธศาสตร์มีความสำคัญในการช่วยให้หน่วยงานพัฒนาตนเองได้ทันกับสภาพการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม เพราะการวางแผนกลยุทธ์ให้ความสำคัญกับการศึกษาวิเคราะห์บริบทและสภาพแวดล้อมภายนอกหน่วยงานเป็นประเด็นสำคัญ เป็นรูปแบบการวางแผนที่ช่วยให้หน่วยงานภาครัฐในระดับ มีความเป็นตัวเอามากขึ้น รับผิดชอบต่อความสำเร็จและความล้มเหลวของตนเองมากขึ้น ทั้งนี้ เพราะการวางแผนกลยุทธ์เป็นการวางแผนขององค์กร โดยองค์การและเพื่อองค์การไม่ใช่เป็นการวางแผนที่ต้องกระทำตามที่หน่วยเหนือสั่งการ เป็นรูปแบบการวางแผนที่สอดคล้องกับการกระจายอำนาจ ซึ่งเป็นกระแสหลักในการบริหารภาครัฐในปัจจุบัน และสอดคล้องกับที่สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน ได้เตรียมออกระเบียบกำหนดให้หน่วยงานภาครัฐทุกระดับมีการจัดทำแผนกลยุทธ์ใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนางานสู่มิติใหม่ของการปฏิรูประบบราชการ เป็นเงื่อนไขหนึ่งของการจัดหาระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน (Performance Base Budgeting) ซึ่งสำนักงานงบประมาณกำหนดให้ส่วนราชการและหน่วยงานในสังกัด จัดทำก่อนที่จะกระจายอำนาจด้านงบประมาณโดยการจัดสรรงบประมาณเป็นเงินก้อนลงไปให้หน่วยงาน เป็นการวางแผนที่ให้ความสำคัญต่อการกำหนด “กลยุทธ์” ที่ได้มาจากการคิดวิเคราะห์แบบใหม่ๆ ที่ไม่ผูกติดอยู่กับปัญหาเก่าในอดีตไม่เอาข้อจำกัดทางด้านทรัพยากร และงบประมาณมาเป็นข้ออ้าง ดังนั้น การวางแผนกลยุทธ์จึงเป็นการวางแผนแบบท้าทายความสามารถ เป็นรูปแบบการวางแผนที่ช่วยให้เกิดการริเริ่มสร้างสรรค์ทางเลือกใหม่ ได้ด้วยตนเอง จึงเป็นการวางแผนพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในหน่วยงานทุกระดับของคณะ ให้มีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการจัดทำแผนและมีความสามารถในการใช้เครื่องมือต่างๆ ทางด้านแผนและการพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพขององค์กร และเพื่อให้บุคลากรทุกภาคส่วนได้ระดมความคิดเห็นและการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการพัฒนาคณะให้สอดคล้องกับมหาวิทยาลัยและประเทศ

ในการนี้งานนโยบายและแผน ฝ่ายบริหาร คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร จึงเห็นสมควรจัดให้มีการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการระดมความคิดเห็นเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของคณะที่ผ่าน

มาและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฉบับใหม่ให้มีทิศทางที่ชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และบุคลากรภายในคณะสามารถใช้แผนยุทธศาสตร์คณะเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนพันธกิจให้สำเร็จตามวิสัยทัศน์ของคณะต่อไป

วัตถุประสงค์

1) เพื่อพิจารณาทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตรให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

2) เพื่อพัฒนาพัฒนาความรู้และสร้างความเข้าใจร่วมกันในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สามารถคิดและวิเคราะห์เชื่อมโยงความสัมพันธ์แผนของคณะกับแผนวิทยาเขตฯ แผนมหาวิทยาลัยและแผนระดับชาติได้

วันที่ 1-2 สิงหาคม 2554 เวลา 08.30-16.30 น. ณ โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาห้วยเดียก จังหวัดสกลนคร
ผู้เข้าร่วมโครงการ (แนบรายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ)

บุคลากรคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร จำนวน 50 คน.

แผนการดำเนินงาน/วิธีการดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
ประชุมวางแผนดำเนินการทบทวนและจัดทำแผน	ก.ค.54	คณะกรรมการฯ
ดำเนินการโครงการ	ส.ค.54	คณะกรรมการฯ
รายงานสรุปผลการดำเนินงาน	ส.ค.54	งานนโยบายและแผน
ร่างแผนยุทธศาสตร์คณะ	ก.ย.54	คณะกรรมการฯ

รายละเอียดงบประมาณ

1) งบประมาณเงินรายได้คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร ปี 2554

แผนงบประมาณ : ขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา

ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

2) รายละเอียดค่าใช้จ่ายงบประมาณ

1.1) ค่าที่พัก (14*300*3)+(1*1200)	เป็นเงิน.....5,400..... บาท
1.2) ค่าอาหาร (5*50*50)	เป็นเงิน.....12,500..... บาท
1.3) ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	เป็นเงิน.....6,000..... บาท
1.4) ค่าเช่าห้องประชุม (2*2000)	เป็นเงิน.....4,000.....บาท
1.5) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	เป็นเงิน.....2,000..... บาท
1.6) ค่าวัสดุ อุปกรณ์	เป็นเงิน.....3,000..... บาท
1.7) ค่าถ่ายเอกสารและเข้าเล่ม	เป็นเงิน.....6,000.....บาท
1.8) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ระบุ).....	เป็นเงิน.....1,100..... บาท
	40,000 บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น สี่หมื่นบาทถ้วน (ตัวอักษร)

หมายเหตุ : ขอตัวเฉลี่ยค่าใช้จ่ายทุกรายการ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในงานที่ได้รับผิดชอบได้ มีส่วนร่วมในการคิดและวิเคราะห์เชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนคณะกับแผนวิทยาเขตฯ แผนมหาวิทยาลัยและแผนระดับชาติได้

ความเสี่ยงในการดำเนินงาน

- 1) บุคลากรเข้าร่วมโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ (50 คน)
- 2) สถานที่จัดโครงการไม่เหมาะสม

ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของโครงการ (KPI)

- 1) ได้ร่างแผนยุทธศาสตร์คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555-2559
- 2) คะแนนความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการโดยเฉลี่ยมากกว่า 3.50

การประเมินโครงการ

ใช้แบบสอบถามโดยสำรวจความพึงพอใจ 4 ประเด็นสำคัญ คือ

- 1) ความพึงพอใจด้านกระบวนการ ขั้นตอนการให้บริการ
- 2) ความพึงพอใจด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ
- 3) ความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก
- 4) ความพึงพอใจต่อคุณภาพการให้บริการ

ผู้เสนอโครงการ.....

(นางสาวปทุมวดี ศรีประทุมวงศ์)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

ผู้เห็นชอบโครงการ.....

(นางสาวไศรยา แสนเมือง)

ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายบริหาร

ผู้อนุมัติโครงการ.....

(รองศาสตราจารย์ ดร.นิตยศรี แสงเดือน)

คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร

กำหนดการโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนยุทธศาสตร์
คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร (พ.ศ.2555-2559)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร
วันที่ 1-2 สิงหาคม 2554 ณ โครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาห้วยเดียก จังหวัดสกลนคร

วันจันทร์ที่ 1 สิงหาคม 2554

- 08.00-08.30 น. ลงทะเบียน/พิธีเปิด
- กล่าวรายงานการจัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร (พ.ศ.2555-2559)
- กล่าวเปิดโครงการฯ โดยคณบดี
- 08.30-10.30 น. การทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และทิศทางของคณะ
- 10.30-10.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง
- 10.45-12.00 น. ฝึกปฏิบัติการการทบทวน SWOT และ VISION
- 12.00-13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00-14.30 น. กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์
- 14.30-14.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง
- 14.45-16.30 น. ฝึกปฏิบัติการระดมสมองพิจารณาจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์

วันอังคารที่ 2 สิงหาคม 2554

- 08.00-08.30 น. ลงทะเบียน
- 08.30-10.30 น. การกำหนดเป้าประสงค์ตาม BSC
- 10.30-10.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง
- 10.45-12.00 น. ฝึกปฏิบัติโดยการแบ่งกลุ่มเพื่อจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์
- 12.00-13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00-14.30 น. กำหนดตัวชี้วัดของแต่ละเป้าประสงค์
- 14.30-14.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง
- 14.45-16.30 น. ฝึกปฏิบัติการจัดทำตัวชี้วัด นำเสนอและสรุปผล

(หมายเหตุ: กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม)

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน
โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ทบทวนแผนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์
คณะทรัพยากรธรรมชาติและอุตสาหกรรมเกษตร ประจำปี พ.ศ. 2555-2558

มีผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 49 คน คิดเป็นร้อยละ 98.00 จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีผู้ตอบแบบสอบถามจำนวน 35 ชุด จากจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 71.43

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. เป็นเพศชาย จำนวน 12 คน ร้อยละ 34.29 และเพศหญิง จำนวน 23 คน ร้อยละ 65.71
2. เป็นอาจารย์ จำนวน 19 คน ร้อยละ 54.29 และเป็นบุคลากร จำนวน 16 คน ร้อยละ 45.71
3. สังกัดสาขาทรัพยากรเกษตรชีวภาพ จำนวน 19 คน ร้อยละ 54.29 สาขาเทคโนโลยีการอาหาร จำนวน 12 คน ร้อยละ 34.29 สังกัดอื่นๆ จำนวน 4 คน ร้อยละ 11.42
4. ระยะเวลาการปฏิบัติงาน

1 เดือน - 5 ปี	จำนวน 13 คน	ร้อยละ 37.14
6 ปี - 10 ปี	จำนวน 15 คน	ร้อยละ 42.86
มากกว่า 10 ปี	จำนวน 1 คน	ร้อยละ 2.86
ไม่ระบุ	จำนวน 6 คน	ร้อยละ 17.14

ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อโครงการ

รายการประเมิน	ระดับความพึงพอใจ				
	5	4	3	2	1
1.กระบวนการ ขั้นตอนการให้บริการ					
1.1 การประชาสัมพันธ์โครงการ	9 25.71%	18 51.43%	5 14.28%		
1.2 ความเหมาะสมของสถานที่	4 11.43%	15 42.86%	6 17.14%	7 20.00%	
1.3 ความเหมาะสมของระยะเวลา (จำนวน ชั่วโมง/จำนวนวัน)	2 5.71%	18 51.43%	7 20.00%	5 14.28%	
1.4 ความเหมาะสมของช่วงเวลา	5 14.28%	14 40.00%	10 28.57%	3 8.57%	
1.5 การจัดลำดับขั้นตอนของกิจกรรม	6 17.14%	15 42.85%	11 31.42%		
2.เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ					
2.1 ความรอบรู้ในเนื้อหาของวิทยากร	9 25.71%	22 62.85%	1 2.86%		
2.2 ความสามารถในการถ่ายทอดความรู้	11 31.42%	17 48.57%	5 14.28%		

รายการประเมิน	ระดับความพึงพอใจ				
	5	4	3	2	1
2.3 การตอบคำถาม	5 14.28%	20 57.14%	7 20.00%		
2.4 ความเหมาะสมของวิทยากรในภาพรวม	7 20.00%	21 60.00%	4 11.43%		
3.การอำนวยความสะดวก					
3.1 เอกสาร	6 17.14%	22 62.85%	4 11.43%		
3.2 โสตทัศนูปกรณ์	7 20.00%	21 60.00%	3 8.57%		
3.3 เจ้าหน้าที่สนับสนุน	5 14.28%	22 62.85%	3 8.57%		
3.4 อาหารและเครื่องดื่ม	5 14.28%	13 37.14%	11 31.43%	3 8.57%	
4.คุณภาพการให้บริการ					
4.1 เนื้อหาสาระสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหัวข้อ	13 37.14%	14 40.00%	3 8.57%		
4.2 ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเนื้อหาที่เพิ่มขึ้นหลังเข้าร่วมกิจกรรม	11 31.43%	18 51.43%	2 5.71%		
4.3 ประโยชน์ที่ได้รับจากกิจกรรมต่อท่าน	9 25.71%	16 45.71%	5 14.29%		

ข้อคิดเห็น

1. เยี่ยม
2. ห้องพักดูไม่ค่อยสะอาดเท่าไรนัก
3. ที่พักไม่มีการทำความสะอาด ห้องพักเป็นเชื้อรา
4. วิทยากรทำการบ้านมาดีมาก
5. ห้องพักไม่สะอาด ห้องอับ
6. อาหารไม่อร่อย

ข้อเสนอแนะ

1. ควรไปสถานที่ใกล้แหล่งท่องเที่ยวด้วย
2. ถ้าจัดกิจกรรมในช่วงฤดูฝน ควรเลือกสถานที่ที่ไม่ใช่ภูเขา ป่าไม้
3. เนื้องานที่ทำมีมาก เวลาที่จัดทำสั้นเกินไป น่าจะจัดโครงการนี้ 3 วัน เพื่อประสิทธิภาพ/ประสิทธิผลสูงสุด
4. ควรใช้เวลาเพิ่มมากขึ้น ประมาณ 3 วัน

การบรรลุวัตถุประสงค์

บรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 2 ข้อ คือ มีการพิจารณาทบทวนและจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ โครงการและ กิจกรรม พร้อมทั้งได้มีการสร้างความรู้ความเข้าใจในกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์โดยบุคลากรของคณะได้มีส่วนร่วมในการกำหนดยุทธศาสตร์ของคณะ

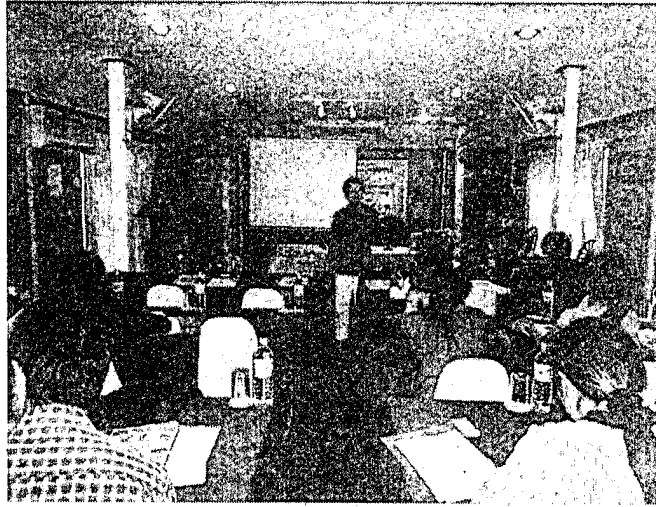
การบรรลุตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

บรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดทั้ง 2 ข้อ คือ ได้ร่างแผนยุทธศาสตร์คณะทรัพยากรธรรมชาติ ประจำปี 2555-2558 ที่มีการวิเคราะห์เชื่อมโยงความสัมพันธ์แผนของคณะกับแผนของวิทยาเขต เฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร และได้คะแนนความพึงพอใจเท่ากับ 3.59 คะแนน

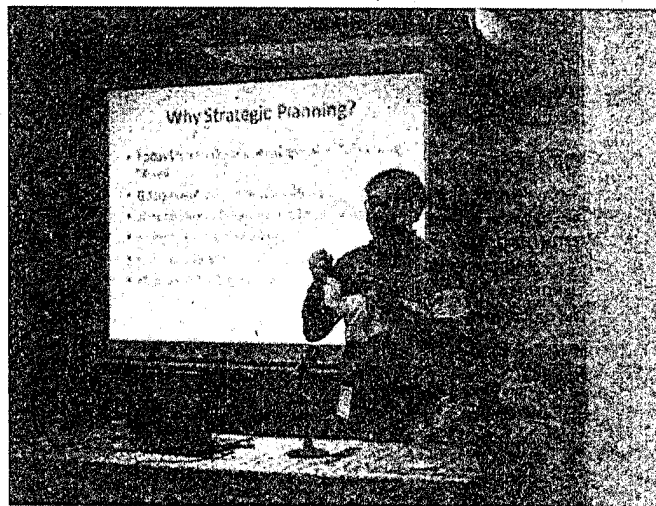
ความเสี่ยงในการดำเนินงาน

สถานที่จัดโครงการไม่เป็นไปตามที่เสนอขออนุมัติ เนื่องจากสถานที่มีราคาแพง จึงเปลี่ยนสถานที่เป็น ไร่ภูพาน รีสอร์ท อำเภอภูพาน จังหวัดสกลนคร

ภาพกิจกรรม



คณบดีกล่าวเปิดโครงการ

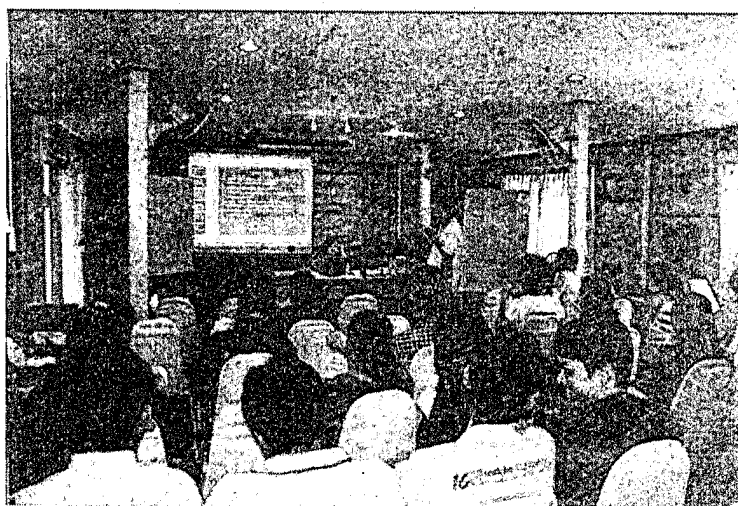


อ.เจษฎา เตชมหาศรานนท์ บรรยาย การจัดทำแผนยุทธศาสตร์





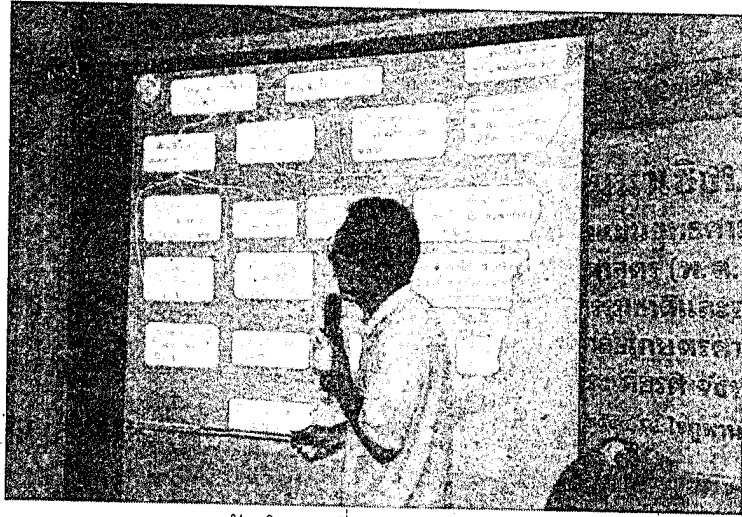
อ.ดร.เจษฎา ภัทรเลอพงศ์ วิทยากรประจำโครงการ



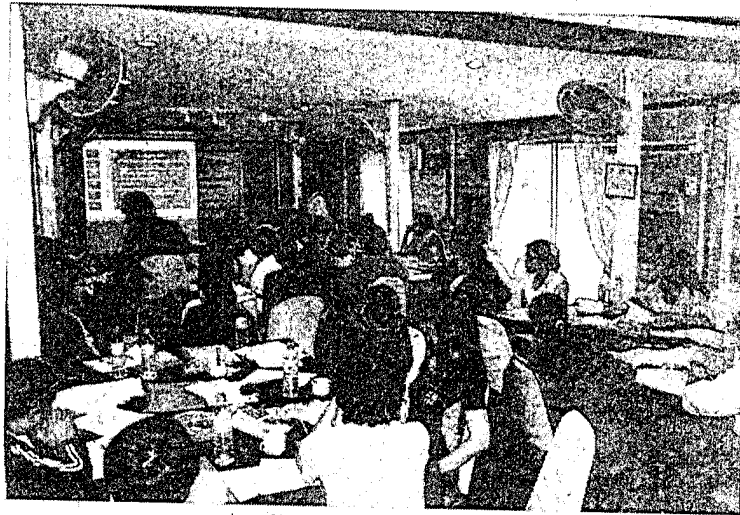
ผู้เข้าร่วมโครงการรับฟังแนวทางการดำเนินกิจกรรม



ผู้เข้าร่วมโครงการรับฟังแนวทางการดำเนินกิจกรรม



จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์คณะ



ร่วมกันพิจารณาพันธกิจคณะ



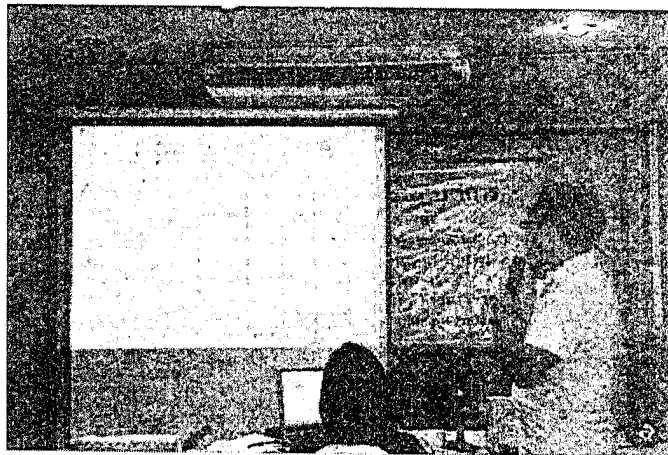
ร่วมกันพิจารณาประเด็นยุทธศาสตร์



ร่วมจัดทำกลยุทธ์ โครงการ และงบประมาณ



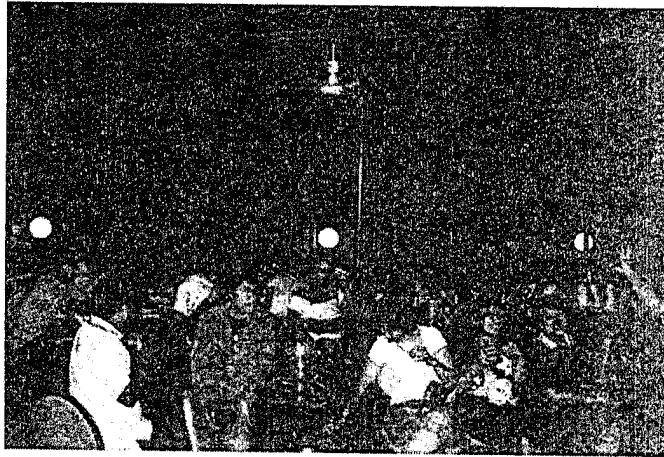
ร่วมจัดทำกลยุทธ์ โครงการ และงบประมาณ



ร่วมกันพิจารณากลยุทธ์ โครงการ และงบประมาณ



รับประทานอาหารเย็นร่วมกัน



กิจกรรมสนทนาการ

